



Nr. 8.610 din 29.05.2020

APROB
PRESEDINTE,
Sorin BRASOVEANU



**Raport
privind evaluarea activității membrilor Consiliului de Administrație al R. A.
AEROPORTUL INTERNAȚIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău**

Domnule Președinte al Consiliului Județean Bacău,

Reprezentanții structurii de guvernare corporativă a întreprinderilor publice din cadrul Consiliului Județean Bacău, înființată prin H.C.J. Bacău nr. 232/2019 compusă din:

- Anca Virginia Sava Găină – Director executiv al Direcției resurse umane, management a Consiliului Județean Bacău,
- Sorina Năstasă – Consilier superior la Departamentul coordonare unități subordonate, guvernare corporativă, A.T.O.P. - Direcția resurse umane, management a Consiliului Județean Bacău,
- Adrian Popa - Consilier superior la Departamentul coordonare unități subordonate, guvernare corporativă, A.T.O.P. - Direcția resurse umane, management a Consiliului Județean Bacău,
- Andi Dumitru Iuț - Consilier superior la Departamentul coordonare unități subordonate, guvernare corporativă, A.T.O.P. - Direcției resurse umane, management a Consiliului Județean Bacău,

au evaluat, în data de 29.05.2020, la sediul Consiliului Județean Bacău, activitatea administratorilor R. A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău pentru anul 2019.

În conformitate cu prevederile art. 17 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.

Reprezentanții structurii de guvernare corporativă din cadrul Consiliului Județean Bacău au analizat și discutat datele cuprinse în Raportul Consiliului de administrație al R. A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău pentru anul 2019, referitoare la îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară.

Îndeplinirea acestora este prezentată mai jos, astfel:

I. ADMINISTRATOR EXECUTIV

Nr. crt.	Indicatori de performanță specifici	U/M	Prevederi BVC la data de 31.12.2019	Realizat BVC la data de 31.12.2019	Ponderea acordata criteriilor de performanță %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
I INDICATORI NEFINANCIARI - OPERATIONALI						
I.1.1	Număr pasageri deserviți	pax	447.532	468.426	25	26.17
I.1.2	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a Indicatorilor de performanță/plan adm.		100	100	25	25
II INDICATORI FINANCIARI						
II.1	Creanțe restante	mii lei	8.824,41	8.609,21	15	14.63
II.2	Nivelul datoriei (datoriile restante)	mii lei	0.00	0.00	15	15
II.3	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	16.985,00	18.396,09	20	21.66
	TOTAL				100.00	102.46

II. ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	Indicatori de performanță specifici	U/M	Prevederi BVC la data de 31.12.2019	Realizat BVC la data de 31.12.2019	Ponderea acordata criteriilor de performanță %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
I INDICATORI NEFINANCIARI - OPERATIONALI						
I.1.1	Număr pasageri deserviți	pax	447.532	468.426	20.00	20.90
I.1.2	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a Indicatorilor de performanță/plan adm.		100	100	60.00	60.00

II		INDICATORI FINANCIARI				
II.1	Creante restante	mil lei	8.824,41	8.609,21	5.00	4.88
II.2	Nivelul datoriei (datoriile restante)	mil lei	0.00	0.00	5.00	5.00
II.3	Venituri aferente cifrei de afaceri	mil lei	16.985,00	16.396,09	10.00	10.83
	TOTAL				100.00	101.81

Atașăm Raportul de activitate al administratorilor R.A. AEROPORTUL INTERNATIONAL "GEORGE ENESCU" Bacău, pentru anul 2019, înaintat Consiliului Județean Bacău prin adresa nr. 2859/ 28.05.2020.

**DIRECTOR EXECUTIV,
Anca-Virginia SAVA-GĂINĂ**

Consilier superior
Sorina Năstasă

Consilier superior
Adrian Popa

Consilier superior
Andi Dumitru Iaut

RAPORT 2019

**AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
AL AEROPORTULUI INTERNATIONAL "GEORGE ENESCU" BACAU**



CUPRINS

I.	PREAMBUL.....	3
II.	ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE	
II.1.	Prezentare Generala.....	3
II.2.	Hotarari ale Consiliului de Administratie.....	4
III.	OBIECTIVE STRATEGICE	
III.1.	Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii aeroportuare.....	5
III.1.1.	Proiecte realizate cu fonduri europene.....	10
III.1.2.	Investitii realizate din fonduri proprii.....	10
III.2.	Cresterea sigurantei si securitatii aeroportuare.....	10
III.3.	Diversificarea si dezvoltarea serviciilor aeroportuare.....	10
III.4.	Dezvoltarea resurselor umane prin imbunatatirea eficientei si productivitatii angajatilor.....	13
III.5.	Aplicarea principiilor de guvernanta corporative.....	15
IV.	INFORMATII FINANCIARE SI RAPORTARI CONTABILE 2019	
IV.1.	Situatia patrimoniului Regiei Autonome la data de 21.12.2019.....	16
IV.2.	Contul de profit si pierdere.....	19
IV.3.	Determinarea rezultatului exercitiului financiar si repartizarea Profitului Net 2019.....	21
IV.3.1.	Determinarea rezultatului exercitiului financiar 2019.....	21
IV.3.2.	Repartizare profit net pe anul 2019.....	22
IV.4.	Indicatori de performanta.....	22
IV.5.	Rapoarte de control.....	26
V.	ACTIVITATEA CURENTA.	
V.1.	Activitatea operationala.....	28
V.2.	Activitatea tehnica.....	29
V.3.	Activitatea de securitate aeroportuara.....	30
V.4.	Control, calitate si managementul sigurantei	32
VI.	CONCLUZII.....	33

I. PREAMBUL

Prezentul Raport anual reprezintă transpunerea, la nivelul Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău a prevederilor art. 56 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, conform carora Consiliul de Administratie prezinta anual, un Raport cu privire la activitatea de administrare, care include si informatii cu privire la executia contractelor de mandat, detalii cu privire la activitatile operationale, la performantele financiare ale R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, precum si la raportarile contabile anuale ale acesteia.

Aeroportul din Bacău este regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Bacău, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform prevederilor HG 398/1997 si respectiv a OUG 61/2011 privind reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare.

Obiectul principal de activitate al acesteia consta in efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, gestionare, intretinere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, in vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru manevrarea la sol a aeronavelor in trafic national si international, precum și asigurarea serviciilor pentru persoanele aflate în tranzit, conform CAEN 5223 – Activități de servicii conexe transportului internațional.

Particularitățile activității desfășurate rezidă in prevederile legislative menționate anterior și au fost transpuse prin incredințarea Serviciului de Interes Economic General, de către Consiliul Județean Bacău, prin Hotărârea nr. 137/2018.

II. ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE

II.1. Prezentare Generala

Cadrul legislativ care definește managementul organizațional al R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău este reprezentat de:

- Hotărârea Guvernului nr. 398/1997;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a intreprinderilor publice.

Regia Autonomă este administrată de un Consiliu de Administrație, format din 7 persoane – un administrator executiv și 6 membri neexecutivi, în următoarea structură:

- un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice,
- un reprezentant al autorității publice tutelare,
- 1-5 persoane cu experiență în administrarea/managementul unor regii autonome în domeniul de activitate al regiei autonome;

Conducerea executivă a Regiei Autonome a fost desemnată în semestrul II 2019, în conformitate cu Hotărarea Consiliului Județean Bacău nr. 122 din data de 14.06.2019 și completată prin Hotărarea nr.218 din data de 30.09.2019, având următoarea componentă:

Presedinte Executiv	- Chelaru Oana Daniela
Membrii	- Gireada Cornelia
	- Chiper Nina
	- Hagy Ioan
	- Chirica Bogdan Ionel
	- Dumitrescu Livia Cornelia

În conformitate cu legislația în vigoare, și în special cu atribuțiile conferite prin Hotărarea Consiliului Județean Bacău nr. 153/2019 de aprobare a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, Consiliul de Administrație hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, cu excepția aceloră, care potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

În anul 2019, Consiliul de Administrație s-a întrunit în 6 sedințe ordinare, toate fiind conduse de Președintele Consiliului de Administrație.

În cadrul sedințelor, Consiliul de Administrație a fost informat cu privire la activitatea curentă și tehnico-operatională ale Regiei Autonome și a urmărit ducerea la îndeplinire a obiectivelor, pentru buna desfășurare a activității în cadrul acesteia.

II.2. Hotărârile Consiliului de Administrație.

Principalele aspecte aprobate de către Consiliul de Administrație s-au referit la:

- Aprobarea propunerii de venituri și cheltuieli al Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău pe anul 2019;
- Aprobarea Situațiilor financiare ale al Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău la data de 31.12.2018;
- Aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al al Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău;
- Aprobarea Planului de Administrare și al indicatorilor financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău;
- Aprobarea Regulamentului de administrare și a tarifelor pentru utilizarea Parcării Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău;
- Aprobarea Organigramei și Statului de funcții al Regiei Autonome Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău;

III. OBIECTIVE STRATEGICE

Ordonanța de Urgență a Guvernului nr 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice a stabilit reguli de guvernare a sistemului de administrare și control precum și raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice.

Aeroportul reprezintă o componentă importantă a infrastructurii oricărei regiuni, cu impact deosebit asupra dezvoltării acesteia.

Misiunea Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău este aceea de a asigura un serviciu de interes economic general, la nivelul standardelor europene, prin furnizarea de servicii aeroportuare, infrastructura și facilități necesare transportului aerian de pasageri, în condiții de siguranță și securitate, astfel încât să permită o dezvoltare durabilă și sustenabilă a acestuia.

Planul de administrare al Consiliului de Administrație, aprobat prin Hotărârea nr. 202/2019 la data de 29.08.2019 reprezintă instrumentul de lucru al administratorilor, prin intermediul cărui s-au stabilit direcțiile de dezvoltare ale regiunii autonome pe perioada mandatului de 4 ani.

Obiectivele aprobate sunt următoarele:

- III.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare;
- III.2. Creșterea siguranței și securității aeroportuare;
- III.3. Diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare;
- III.4. Dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților
- III.5. Aplicarea principiilor de guvernanta corporativă.

III.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare;

Considerații generale

Planul de administrare pentru următorul mandat a vizat în primul rând continuarea procesului investitional, în vederea conformării, în primul rând, cu normele europene adoptate prin Regulamentul UE 139/2014, respectarea cerințelor de securitate, impuse de legislația națională și europeană.

III.1.1. Proiecte de investiții realizate din fonduri europene

1. Proiectul "Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente"

Implementarea acestui proiect a demarat în perioada mandatului precedent, prin semnarea, în data de 21.09.2018, a contractului de finanțare nerambursabilă, în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională.

Precizăm faptul că, documentația aferentă cererii de finanțare a fost evaluată de către Jaspers, organismul tehnic al Comisiei Europene, care sprijină pregătirea proiectelor de investiții majore de înaltă calitate, astfel încât acestea să îndeplinească condițiile comunitare pentru a fi finanțate și a reprezentat o parte esențială a procesului de aprobare a proiectului de către Comisia Europeană.

Modernizarea infrastructurii aeroportuare contribuie la dezvoltarea economică sustenabilă a județului Bacău și a Regiunii Nord Est, precum și la creșterea accesibilității zonei, asigurând astfel o deplasare eficientă și rapidă a locuitorilor din zonă și a celor care se deplasează către regiune, prin oferirea unui număr ridicat de curse operate direct, către un număr crescut de destinații solicitate din Europa, la standardele unui aeroport internațional european.

Principalele obiective ale proiectului sunt:

- modernizarea pistei de decolare aterizare cu o lungime de 2500 m, o latime de 45 m și un PCN65, a cailor de rulare la un PCN de 65;
- înlocuirea balizajului CAT I ICAO cu CAT II ICAO;
- modernizarea sistemului de canalizare pluvială și a drumului perimetral de securitate;
- amenajare RESA;
- construirea platformelor antisuflu.

Pe parcursul anului 2019 s-au desfășurat procedurile pentru atribuirea contractului de execuție lucrări, respectiv asistența tehnică și dirigintie de șantier, aferente proiectului.

Mentionăm faptul că, activitatea de evaluare a ofertelor din cadrul procedurii de atribuire a contractului de execuție lucrări a fost una complexă, cu un volum de muncă considerabil. Astfel, în cadrul procedurii au fost depuse 4 oferte, conținând în medie 1000 de pagini, fiecare având asociați și subcontractanți.

Contractul de execuție lucrări aferent lucrărilor de modernizare a pistei a fost semnat la data de 08.11.2019, iar contractul de prestări servicii de asistență tehnică și dirigintie de șantier a fost încheiat la data de 12.12.2019.

Ordinul de începere a lucrărilor a fost dat la data de 07.01.2020, în prezent lucrările fiind în curs de desfășurare.

2. Proiectul "2015-EU-TM-0266-W – Synchronised Performance Based Navigation Implementation Cohesion Europe" – SPICE

Proiectul este cofinanțat în proporție de 85% de Uniunea Europeană, prin intermediul programului Connecting Europe Facility și urmează a fi implementat până la data de 31.12.2020, fiind coordonat de EUROCONTROL (Organizația Europeană pentru Siguranța Navigației Aeriene), cu următorii parteneri:

- cinci operatori de transport aerian Aegean, Blue Air, Regional Air Service, SATA, Tap Portugal;
- cinci administratori de trafic aerian DCAC, HCAA, LPS SR, NAV Portugal, ROMATSA;
- Asociația Aeroporturilor din România (AAR);
- Autoritatea Aeronautică Civilă Română.

La nivelul României, proiectul constă într-o serie de activități pentru a proiecta, aproba și opera sisteme RNAV SID/ STAR și proceduri (RNP APCH LNAV, LNAV /VNAV, LP și LPV minimă), folosind semnalul GNSS (EGNOS).

Scopurile proiectului presupun colectarea datelor prin studiile de obstacolare corespunzătoare aeroporturilor participante în proiect - proiectare, codificare și avizarea echipamentelor pentru implementarea PBN. Punerea în aplicare a activităților proiectului va permite controlul operațiilor din cadrul spațiului aerian românesc, cu ajutorul PBN, permițând astfel traiectorii mai sigure și eficiente, cu reducerea ratei de ratare și redirectionare.

Aeroporturile din România, membre și afiliate AAR și, implicit, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, sunt implicate în acest proiect, în activitatea de proiectare și implementare și anume: colectarea datelor de obstacolare – de această activitate fiind raspunzătoare Asociația Aeroporturilor din România și implementata de fiecare aeroport.

La nivelul Aeroportului Bacău, proiectul are o valoare totală de 198.000 euro.

În luna februarie a anului 2019, au fost rambursate cheltuielile privind Actualizarea Studiului de obstacolare în suma de 77.690 lei din totalul de 161.000 lei, cheltuieli efectuate în anul 2018.

3. Proiectul "Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău

În urma creșterii traficului internațional de pasageri și a noilor reglementări aeronautice europene, inclusiv a Regulamentului nr. 139 (UE) al Comisiei, se impune realizarea unei investiții, având ca rezultat îndeplinirea cerințelor de siguranță și securitate pe Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău și asimilarea creșterii traficului aerian de pasageri.

Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare și asigurarea cerințelor de siguranță și securitate la R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, reprezintă elementul cheie în oportunitățile oferite de poziționarea geografică, de dezvoltarea economică viitoare a regiunii, de potențialul turistic al zonei, precum și de ponderea crescută a pasagerilor care tranzitează aeroportul, în vederea angajării în străinătate.

Obiectivele preconizate a fi atinse prin realizarea investiției sunt:

1) Construirea unei remize PSI pentru gararea și întreținerea autospecialelor de intervenție în caz de incendiu, dar și a mijloacelor aeroportuare necesare pentru creșterea siguranței și securității operațiunilor aeriene și deservire la sol a aeronavelor și pasagerilor.

2) Dotarea direcției 16 cu un sistem de aterizare instrumentală (ILS) pentru asistarea aterizării instrumentale a aeronavelor, cu impact direct în menținerea și creșterea siguranței operațiunilor aeriene pe aeroportul din Bacău. Lipsa sistemului ILS pentru direcția 16, reprezintă un impact negativ major pentru buna desfășurare a operațiunilor aeriene, în principal în sezonul rece atunci când zeci de aeronave nu pot ateriza sau decola, din cauza scăderii vizibilității.

3) Achiziționarea și montarea unei instalații laser pentru diminuarea pericolului aviar și pentru descurajarea zborului păsărilor, în preajma pistei de decolare-aterizare.

4) Achiziționarea de mijloace aeroportuare pentru creșterea siguranței pasagerilor și bagajelor:

- Autospecială pentru curățat pista cu plug, perie și turbosuflantă;
- Autofreză de zăpadă pentru pistă, căi de rulare și platforme de aviație;
- Autodegivrator pentru aeronave cu fluide de tip I și tip II/IV;
- Utilaj push-back avioane;
- Autodegivrator pentru pistă, căi de rulare și platforma de aviație;
- Generator electric pentru avioane - GPU - de 100KVA;
- Utilaj multifuncțional cu perie, freză de zăpadă;

5) Achiziționarea de echipamente și sisteme de control pentru creșterea siguranței și securității pasagerilor și bagajelor;

- Autospecială PSI;
- Mașină de intervenție rapidă;
- Utilaj deservire poziție izolată, cu grup electrogen și pilon de lumină;
- Costume de pompieri pentru intervenție grea;
- Utilaj pentru întreținerea zonelor de siguranță (zonelor înierbate).
- Aparat raze X volum mare pentru scanarea bagajelor;
- Echipament de scanat cu raze X volum mare pe șasiu;
- Echipament pentru detectarea urmelor de explozibil - ETD.

6) Realizarea unui sistem de supraveghere cu televiziune cu circuit închis (T.V.C.I.) pentru identificarea rapidă a animalelor, păsărilor sau persoanelor neautorizate care se află în zona de securitate cu

acces restricționat și/sau în zona de operațiuni aeriene. Acest sistem de supraveghere va avea și funcția de monitorizare a operațiunilor aeriene și deservire la sol a aeronavelor.

Indicatorii tehnico-economici ai proiectului au fost aprobați în cursul anului 2019.

Cererea de finanțare în cadrul POIM 2014-2020 și documentația aferentă a proiectului a fost depusă spre analiză și evaluare în cadrul Autorității de Management din cadrul Ministerului Transporturilor.

4. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport aerian la Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău

În perioada 2015 – 2019 a fost implementat proiectul menționat, fiind edificate toate construcțiile civile ale Aeroportului Internațional la care s-au adăugat drumuri, platforme și parcuri, conform indicatorilor tehnici aprobați prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 37 din 2014.

În urma depunerii documentației aferente cererii de finanțare în cadrul POIM 2014-2020, R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a semnat contractul de finanțare nr. 34 din data de 20.05.2020.

Valoarea totală a obiectelor din cadrul proiectului, pe surse de finanțare, conform Procesului verbal al Comisiei de inventariere a cheltuielilor este următoarea:

-lei-

Nr. crt.	Denumire obiect de investiții	Valoare finală
1.	Amenajare de teren – Demolari	797.136,69
2.	Terminal pasageri	25.646.551,24
3.	Turn control	6.878.083,73
4.	Intermodal	872.123,49
5.	Uzina electrică	1.193.341,76
6.	Centrala termică	1.032.155,96
7.	Gara	2.336.031,46
8.	Rezervor antiincendiu	1.185.423,96
9.	Drumuri, platforme, parcuri	9.094.169,07
10.	Drum radiofar	187.625,91
11.	Devieri LES 20kV și spor putere - în grija consumatorului	1.252.200,45
12.	Racord apă –canal	249.576,38
13.	Echipamente	19.884.208,11
	TOTAL I	70.608.628,22
14.	Studiu de fezabilitate	125.831,79
15.	Analiza cost-beneficiu	107.410,00
16.	Experiza	24.000,00
17.	Amenajare peisagistică și lucrări la "Drumuri, platforme, parcuri"	154.865,36
	TOTAL II	412.107,15
	TOTAL(I+II), din care, pe surse de finanțare :	71.020.735,37
1.	FEDR (75%)	38.631.029,58
2.	BS (23%)	11.846.849,07

3.	CJ BACAU (2%)	1.018.784,96
4.	CHELTUIELI NEELIGIBILE	10.279.119,46
5.	SUME RESPINSE	76.710,00
6.	REDUCERE PROCENTUALA	6.770.416,81
7.	RA Aeroportul Bacau	13.554,49
8.	Concesiune (SC BLUE AERO SRL)	2.384.271,00

Valoarea totala a cheltuielilor eligibile a fost de 58.516.137,16 lei, din care au fost rambursate 51.508.039,44 lei(88,02%), dupa cum urmeaza:

Nr. Crt.	SURSE DE FINANTARE	Buget Proiect (lei)	Realizat Buget Proiect(lei)	Diferenta (lei)
1.	Valoare eligibila nerambursabila din FEDR (75%)	43.887.102,88	38.631.029,58	5.256.073,30
2.	Valoare eligibila nerambursabila de la BS (23%)	13.458.741,53	11.846.849,07	1.611.892,46
3.	Valoarea cofinantarii eligibile a Beneficiarului din bugetul Consiliului Judetean	1.170.322,75	1.030.160,79	140.161,96
4.	Total cheltuieli ELIGIBILE	58.516.137,16	51.508.039,44	7.008.127,72

Suma de 7.008.127,72 lei reprezinta corectii, sume respinse si economii proiect .Precizam faptul ca, Regia Autonoma a contestat in instanta corectiile permise, acesta fiind castigat la fond.

III.1.2. Investitii realizate din fonduri proprii

Din cadrul investitiilor derulate de catre Regia Autonoma mentionam cele din în domeniul tehnico - operațional.

Având în vedere dezvoltarea traficului pe aeroport, creșterea numărului de mișcări a aeronavelor și exploatarea tot mai intensă a suprafeței de mișcare aeroportuare s-au executat periodic lucrări de intervenții prin efectuarea lucrărilor de reparații la suprafața de miscare aeroportuară veche, dupa cum urmeaza:

- lucrări de intervenție pe 500 ml la pista de decolare – aterizare (pista are o lungime de 2500 ml din care 2000 ml sunt asfaltați, iar diferența de 100 ml este betonată).
- reparații cu mixturi asfaltice BAPC16 pentru asigurarea planeității căilor de rulare;
- egalizarea cu imbracaminte asfaltica;
- refacerea marcajelor aeronautice.

Lucrarile asigura siguranta in exploatare si au drept scop mentinerea bazei de certificare a aeroportului in conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, pana la finalizarea proiectului de modernizare.

Administratorul de aeroport a accesat Programul Rabla pentru anul 2019 și a valorificat 4 autovehicule iesite din uz și casate, înnoind astfel Parcul auto al regiilor autonome, la standard corespunzătoare normelor europene în vigoare.

III.2. Creșterea siguranței și securității aeroportuare

Activitatea pe un aeroport este condiționată de menținerea condițiilor de siguranță și securitate, pentru întreaga activitate aeroportuară.

Siguranța presupune un ansamblu de proceduri, echipamente și personal specializat.

Aeroportul Internațional George Enescu Bacău este certificat conform Regulament European EASA Reg. 139/2014, din 30.06.2017 și a primit certificatul nr. 02, emis de Autoritatea Aeronautică Civilă Română. Obținerea acestui certificat confirmă faptul că, atât infrastructura este conformă cu cerințele din Regulamentul European, cât și faptul că, organizația are structura de personal corespunzătoare operării în siguranță.

La nivel operațional este implementat Sistemul de Management al Siguranței, ce asigură transpunerea cerințelor din Regulamentul nr. 139/2014 în procedurile operaționale, cât și verificarea înregistrărilor, stabilirea și analiza indicatorilor de siguranță.

Periodic se realizează audituri, atât pentru activitățile aeroportului, ce sunt în strânsă legătură cu siguranța, și cu ceilalți furnizori de servicii pentru operatorii aerieni.

Compartimentul Control, Calitate și Siguranță Aeronautică asigură condițiile de calitate pentru funcționarea corectă a tuturor serviciilor.

Ori de câte ori este nevoie, Compartimentul Control, Calitate și Siguranță Aeronautică, întocmește analize de risc pentru schimbări preconizate în organizație, pentru modificări de infrastructură și pentru alte condiții/probleme care apar în exploatare. Politica privind siguranța este obligatoriu diseminată în rândul personalului.

Consiliul de administrație are ca misiune, asumată în cadrul Planului de administrare:

- implementarea politicilor de siguranță și securitate, prin care se urmărește detectarea și eliminarea pericolelor care pot duce la producerea de evenimente de siguranță și securitate;
- dezvoltarea unui sistem de management în domeniul siguranței și securității, prin implicarea atât a persoanelor angajate, cât și a colaboratorilor, în procesul de monitorizare continuă;
- respectarea standardelor internaționale, pe probleme de siguranță și securitate, astfel încât, riscurile producerii de evenimente să fie reduse la minim.

Având în vedere aspectele organizaționale și financiare, operaționale și de întreținere, de resurse umane și sisteme informaționale, până în prezent au fost îndeplinite următoarele obiective:

- menținerea condițiilor de operare specificate în certificatul de aerodrom;
- menținerea statutului de aeroport internațional conform HG 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional;
- menținerea cerințelor pentru calitatea datelor aeronautice;
- conformarea cu cerințele Reg. (CE) 300/2008 - Norme comune în securitatea aviației civile și Regulamentului (CE) 1851/2010 - Standarde detaliate în securitatea aviației civile.

III.3. Diversificarea si dezvoltarea serviciilor aeroportuare

În perioada de modernizare a Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău 2019-2020, Consiliul de administrație a propus menținerea nivelului de calitate al serviciilor, motivat de regândirea strategiei de funcționare a regiei autonome, prin prisma parametrilor determinați de lucrările de modernizare. Aeroporturile sunt o interfață esențială între pasageri și companiile aeriene, iar calitatea serviciilor furnizate în aeroporturi este un factor determinant al experienței pasagerilor și companiilor aeriene.

Pentru pasageri, aspectele cele mai importante ale experienței lor în aeroport includ ușurința accesului la aeroport, obținerea rapidă a unor informații fiabile, procese simple de înregistrare a persoanelor și a bagajelor, timp scurt de așteptare și disponibilitatea imediată a personalului pentru a oferi sfaturi în caz că se întâmplă ceva neașteptat

Unul din rezultatele pozitive ale Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, ca urmare a procesului investitional, a fost certificarea de către Tuv Austria, în conformitate cu Standardul ISO 9001/2015 și Regulamentul UE 73/2010, având ca și domenii de aplicare următoarele:

- Furnizarea de servicii conexe transportului aerian, operarea infrastructurii aeroportuare;
- Activități de furnizare a datelor aeronautice și a informațiilor aeronautice în conformitate cu regulamentul UE 73/2010.

Obținerea certificării sistemului de management adoptat ofera Regiei Autonome următoarele:

- confirmarea alinierii la diferite reglementări specifice;
- creșterea încrederii pasagerilor în calitatea serviciilor oferite de acesta;
- confirmarea alinierii la directivele Uniunii Europene;
- asigurarea repetabilității serviciilor la nivelul de calitate stabilit în reglementările specifice;
- confirmarea existenței unui cadru organizat, privind fluxul de realizare a serviciilor din punct de vedere calitate-mediu-social.

În prezent, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău ofera:

- două spații moderne amenajate, cu destinația de coffee bar;
- un spațiu cu destinația duty free;
- un spațiu destinat activităților travel retail;
- un Salon VIP destinat atât pentru oficialitățile statului, cât și pentru agenții economici care tranzitează aeroportul, ce implică asigurarea unui pachet complet „meet & assist”. Serviciile oferite se concretizează în asigurarea unui confort sporit, precum și a unor facilități care diminuează timpul petrecut cu formalitățile de procesare.
- 2 săli amenajate și echipate complet, pentru facilitarea organizării și desfășurării de conferințe și cursuri de formare;
- Servicii bancare, de turism, infoliere bagaje, rent a car.

În cursul anului 2019, aceste facilități au determinat un volum de activitate care se poate transpune în următoarele cifre:

- 468.455 pasageri procesați, în creștere cu 4,68 % față de anul precedent;
- 4136 mișcări, în creștere cu 1% față de anul precedent;

- 4 frecvențe crescute față de anul precedent, în cazul următoarelor destinații: Bacău – Londra – de la 6 la 7 curse/săptămână, Bacău – Dublin/Bergamo, Torino – de la 3 la 4 curse/săptămână;
- 24 curse charter către Antalya, în sezonul estival.



Destinațiile pentru anul 2019, frecvența lor săptămânală, precum și numărul de pasageri procesați sunt reliefate detaliat în următorul tabel:

2019						
Nr	ȚARA	ORAȘ	COMPANIE	FRECVENȚA	Pasageri	Mișcări
1	ITALIA	ROMA	BLUE AIR	7 curse	85705	567
2	ITALIA	TORINO	BLUE AIR	5 curse	56642	346
3	ITALIA	BERGAMO	BLUE AIR	3 curse	52006	348
4	ITALIA	BOLOGNA	BLUE AIR	3 curse	38166	256
6	ANGLIA	LONDRA	BLUE AIR	6 curse	96909	577
7	ANGLIA	LIVERPOOL	BLUE AIR	2 curse	28947	196
8	IRLANDA	DUBLIN	BLUE AIR	4 curse	44961	296
9	BELGIA	BRUXELLES	BLUE AIR	4 curse	33354	220
10	SPANIA	MADRID	BLUE AIR	2 curse	17561	112
11	ROMANIA	OTOPENI	BLUE AIR	2 curse	1382	54

Infrastructura și facilitățile Aeroportului din Bacău au fost utilizate de către companiile Blue Air Aviation SA, Țiriac Air SA, Tailwind SA, Lauda Motion SA, Flycor SRL, cat si pentru aeronavele aflate in reparatii la Aerostar.

Din totalul numarului de pasageri, un procent de 97% este reprezentat de pasagerii pe zborurile internaționale, iar restul de 3% fiind pasageri pe zboruri interne.

Gradul de încărcare mediu al aeronavelor pe rutele regulate a fost de 84% în creștere cu 5 procente față de anul trecut.

În Top 3 rute de succes de pe aeroport în anul 2019 se numără: Londra, Roma, Torino

La nivelul traficului aerian pe zborurile charter turistice s-a înregistrat o revigorare, după ce acest segment de zbor a fost reintrodus după o pauză de 1 an.

Evoluția pozitivă a traficului de pasageri a determinat compania Blue Air de a introduce 6 rute noi de pe Aeroportul din Bacău și de a poziționa cea de a treia aeronava la baza de la Bacău.

Asemenea rezultate nu vor putea fi atinse în anul 2020 iar planul de extindere a companiei a fost anulat, motivat de pandemia de coronavirus și închiderea pistei pe o perioadă de 47 zile, în cadrul lucrărilor de modernizare a pistei.

III.4. Dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților

Managementul resurselor umane a avut în vedere fundamentarea activităților legate de planificarea, recrutarea, perfecționarea, evaluarea și remunerarea personalului, motivarea, menținerea, precum și protecția și sănătatea acestuia.

Managementul resurselor umane a privit aplicarea unor Politici de resurse umane:

- politica de oportunități egale sau a egalității șanselor constituie un principiu de bază în practica relațiilor cu angajații în cadrul regiei autonome, deoarece, în esență, se referă la tratamentul corect și echitabil pentru fiecare angajat;
- politica de angajare, care cuprinde următoarele aspecte:
 - ✓ angajamentul conducerii de a dezvolta cariera fiecărui angajat care își dorește acest lucru și demonstrează că merită investiția;
 - ✓ dorința organizației de a promova din interior, dar în anumite situații și intenția acesteia de a atrage persoane competente din afara regiei autonome;
 - ✓ dreptul angajaților de a fi informați asupra obligațiilor lor, precum și asupra urmărilor nerespectării disciplinei;
 - ✓ drepturile angajaților de a-și reprezenta și susține interesele în fața managerilor prin sindicate sau alte forme de reprezentare;
 - ✓ politica de utilizare indică intențiile organizației privind îmbunătățirea folosirii resurselor umane în general, și creșterea productivității muncii, în special.

Prin aceasta s-au atins următoarele obiective:

- satisfacerea necesarului de resurse umane ale organizației; atât ca număr de angajați, cât și pe categorii și abilități/competențe pentru satisfacerea cerințelor specifice;
- menținerea remunerațiilor la nivelul actual pentru facilitarea recrutării „menținerii și motivării angajaților, concomitent și condiționat de creșterea indicatorului de productivitate;
- asigurarea condițiilor, mijloacelor și dotărilor necesare pentru menținerea și perfecționarea cunoștințelor și competențelor profesionale ale angajaților;
- realizarea unor relații corecte bazate pe o comunicare eficientă între manageri și cei aflați în răspunderea acestora;
- asigurarea unui sistem corespunzător de comunicare (implementarea managementului performanței)

Consiliul Județean Bacău, în calitate de for tutelar, a aprobat Regulamentul de Organizare și Funcționare prin Hotărârea nr. 153 din 28.06.2019, precum și organigrama și statul de funcții prin Hotărârea nr.198 din 29.08.2019.

În anul 2019 s-au realizat următoarele activități:

- Organizare concursuri pentru ocuparea de posturi vacante, conform legislației naționale în vigoare și conform procedurii interne, în vederea asigurării resurselor umane la sarcini, în contextul dezvoltării activității aeroportuare. În baza concursurilor organizate, au fost ocupate următoarele posturi vacante, cu respectarea structurii Statului de funcții aprobat: Șofer mijloace tehnice aeroportuare, Agent securitate aeroportuară (4 posturi), Magazinier, Manipulant, Asistent medical (2 posturi), Casier (4 posturi), Economist;
- Realizarea formalităților de angajare și a dosarelor de personal conform Codului Muncii actualizat și a legislației naționale specifice în vigoare (CIM, minuta de informare, asigurarea fișei postului și a documentelor cu caracter personal, formulare pentru salarizare, necesare în procesul de angajare), operarea noilor Contracte individuale de munca în REVISAL și transmiterea acestora către Inspectoratul Teritorial de Muncă Bacău;
- Facilitare procese de reorientare în cariera, prin organizarea de examene interne, în cadrul regiei autonome, pentru un număr de șapte angajați, conform opțiunilor acestora, în cadrul următoarelor structuri: Compartiment Financiar, Contabilitate – Salarii, Serviciul Operațiuni Sol, Compartiment Handling Aeronave, Compartiment Reglementari și Sisteme de Securitate, Atelier Mijloace Tehnice Aeroportuare, Compartiment Relații Publice și Identitate Vizuala, Compartiment Regis/Secretariat;
- Facilitarea procesului de realizare permise de acces pentru noii angajați și pentru angajații care s-au reorientat profesional, în cadrul regiei autonome, în colaborare cu Serviciul de Securitate Aeroportuara și Documente Clasificate (pregătire: adeverința de parcurgere program de instruire pe parte de securitate aeroportuara, copie CI, cazier judiciar – original, recomandare/caracterizare de la fostul loc de munca);
- Întocmire, gestionare și informare cu privire la modificările contractelor individuale de muncă, pentru personalul regiei autonome, în ceea ce privește salariile, felul muncii, numărul de zile de concediu de odihnă / timpul de odihnă;
- Organizarea evaluării performanțelor profesionale ale personalului regiei autonome și centralizare rezultate;
- Centralizarea necesară de formare profesională, rezultat din activitatea de evaluare a performanțelor profesionale ale angajaților regiei autonome și întocmirea planului anual de formare profesională;
- Întocmirea de instrumente de monitorizare, analiză și control, în vederea unei gestionari eficiente a datelor referitoare la resursele umane ale regiei autonome;
- Colaborarea cu structurile regiei autonome, responsabile de instructajele la locul de muncă, pentru noii angajați și întocmirea de instrumente de monitorizare și control, în vederea evidenței termenelor de realizare a acestora;
- Completarea continuă a dosarelor de personal, cu documente privitoare la modificarea statutului personal și profesional al angajaților și transpunerea conținutului relevant al acestor documente, în cadrul bazei de date;
- Monitorizarea întocmirii și aprobării cererilor de concedii de odihnă și completarea, în baza acestora, a centralizatorului de concedii;
- Întocmire situații cu privire la statutul profesional și evoluția salarială a angajaților regiei autonome, în vederea asigurării bazelor de discuții ce vizează negocierile colective.

III.5. Aplicarea principiilor de guvernanta corporativa.

Consiliul de Administratie al regiei si-a asumat ca principal obiectiv implementarea unui sistem de control managerial, bazat pe obiective clare, stabilite dupa evaluarea si analiza riscurilor organizationale, precum si a oportunitatilor identificate, in conformitate cu prevederile Ordinului pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

Controlul intern managerial este definit ca reprezentand ansamblul formelor de control exercitate la nivelul regiei, inclusiv auditul intern, stabilite de conducere, in concordanta cu obiectivele acesteia si cu reglementarile legale, in vederea asigurarii administrarii fondurilor publice in mod economic, eficient si eficace, incluzand structurile organizatorice si procedurile.

La nivelul Regiei Autonome, Sistemul de control intern managerial implementat:

- Este adaptat dimensiunii, complexitatii si mediului specific regiei;
- Vizeaza toate nivelurile de conducere si toate activitatile sau operatiunile;
- Ofera siguranta ca obiectivele vor fi atinse;
- Este guvernat de reguli minimale de management cuprinse in standardele de control intern managerial.
- Indeplineste obligatiile de raportare;
- implementeaza un Cod de etica si integritate.

Administratorul de aeroport a transmis Raportul asupra sistemului de control managerial, catre Autoritatea Tutelara, potrivit articolului 4, alin.3 din Ordonanta Guvernului nr. 119/1999, actualizata cu modificarile si completarile ulterioare.

IV. INFORMATII FINANCIARE SI RAPORTARI CONTABILE 2019

Regia Autonoma a intocmit situatiile economico - financiare 2019 pentru entitati de interes public in conformitate cu art. 21 din O.M.F.P. nr.1802/2014 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificarile si completarile aduse de OMFP nr. 3781/2019 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici, care cuprind:

- bilant;
- cont de profit si pierdere;
- situatia modificarii capitalului propriu (Anexa I);
- situatia fluxurilor de trezorerie (Anexa II);
- note explicative la situatiile financiare anuale.

IV.1. Situatia Patrimoniului la data de 31.12.2019

Indicator	31.12.2018 lei	31.12.2019 lei
Imobilizari necorporale	1.616.244	1.172.771
Imobilizari corporale	74.682.347	70.904.738

Active imobilizate – total	76.298.591	72.077.509	
Stocuri	290.457	835.236	
Creante	11.746.659	10.718.880	
Disponibilitati banesti	1.660.728	2.703.487	
Active circulante - total	13.697.844	14.257.603	
Chelt in avans de reluat <1 an	49.970	18.693	
Datorii curente <1 an	-1.569.565	-1.406.252	
Venituri in avans,subventii pt investitii de reluat <1 an	-8.650.030	-9.812.000	
Total active – Datorii curente <1 an	79.776.840	75.135.553	

Active imobilizate
S
oldul imobiliz

ărilor necorporale - cheltuieli de dezvoltare prezentate in bilant la valoarea neta de 1.172.771 lei, in scadere cu suma de 443.473 lei ce reprezinta valoarea amortizata in anul 2019.

Imobilizările corporale - constructii, instalatii si mijloace de transport mobilier, birotica prezentate in bilant la valoarea neta de 70.904.738 lei. Valoarea bruta initiala de 85.037.749 lei a fost diminuata cu suma de 11.090.881 lei, ce reprezinta imobilizari in curs care au fost receptionate in obiecte din cadrul proiectului "Modernizare si Dezvoltarea Infrastructurii de Transport Aerian"; si respectiv, majorata cu achizitiile efectuate din veniturile proprii si compensatii de la Consiliul Judetean Bacau, in suma de 13.396.334 lei, pe total cu 2.305.453 lei, dupa cum urmeaza :

1.Obiectele receptionate si echipamentele receptionate, in anul 2019 in cadrul Proiectului "Modernizare si Dezvoltare Infrastructura Aeroportuara" sunt urmatoarele:

Nr. crt.	Descriere obiect	TOTAL VALOARE CONTABILA
0	1	2
1.	Drumuri, platforme parcare	9.094.169
2.	Echipamente parcare	1.096.775
3.	Amenajare peisagistica	154.865
	TOTAL(lei)	10.345.809

2. Imobilizari corporale in curs de executie 1.909.654 lei
3. Alte echipamente, constructii si masini (din fonduri proprii) 1.140.872 lei

Active circulante

Stocuri

Materialele consumabile, combustibili, materiale de natura obiectelor de inventar, piese de schimb, prezintă un sold final de 835.236 lei, in crestere fata de anul 2019 cu 544.779 lei (lichid degivrant neconsumat).

Creanțe

La închiderea exercițiului financiar aferent anului 2019, RA Aeroportul Internațional „George Enescu” prezintă creanțe în sumă totală de 10.718.880 lei.

Structura creanțelor prezintă un sold de 10.718.880 lei format din:

1. Clienți neîncasați în suma de 1.563.210 lei, cu:

- termen scadent în suma de 1.348.015 lei;
- termen de lichiditate sub un an în suma de 215.195 lei;
- termen de lichiditate peste un an în suma de 0 lei;

1.1. Creanțele neincasate cu termen de lichiditate sub un an, în suma de 215.195 lei sunt următoarele:

- S.C.Romanian Airport Services S.R.L	41.227,68 lei
- SC Uplift Airport Services SRL	9.230,22 lei
- Ion Tiriac AIR	11.201,45 lei
- Lagardere Travel Retail SRL	9.479,33 lei
- SC Magnific Car Wash SRL	92.841,78 lei
- SC Geonet SRL	1.311,84 lei
- SC Fast Running SRL	1.681,61 lei
- SC Life Dent Implant SRL	2.152,98 lei
- SC Quality Dentistry SRL	1.491,28 lei
- SC Tnt Club Sport SRL	2.940,20 lei
- SC Eli Tour SRL	34.304,43 lei
- SC Phisiokinesis SRL	748,67 lei
- S.C. Gorent SRL	187,40 lei
- SC Orange Romania SA	295,10 lei
- SC Lun lor SRL	620,63 lei
- SC Flaicor Serv SRL	786,78 lei
- SC Twomey Enterprizes SRL	996,61 lei
- S.C. Almaviva Services SRL	3.697,04 lei

La data întocmirii raportului din suma de 215.195 lei, s-a încasat suma de 90.524 lei, rămânând neincasate creanțe în valoare de 124.671 lei, după cum urmează:

- SC Magnific Car Wash SRL - 92.841,78 lei, contract de închiriere spațiu în incinta aerogării, cu destinația desfășurării activității de Cafe-Bar, activitate suspendată pe perioada pandemiei Covid 19 până la reluarea zborurilor. Imediat ce se va relua activitatea urmand a achita facturile restante.
- SC Quality Dentistry SRL - 1.491,28 lei, activitate suspendată pe perioada pandemiei Covid 19
- SC Eli Tour SRL - 25.442,67 lei, agentie de turism cu contract de închiriere spațiu în incinta aerogării în vederea desfășurării curente. La începutul anului 2020 s-a recuperat parțial o parte din creanțe, urmand ca după reluarea activității să achite diferența rămasă neincasată.

- SC TWOMEY ENTERPRIZES SRL - 996,61 lei, restaurant cu contract de inchiriere a unui spatiu publicitar in incinta terminalului, zona Sosiri. Clientul este in prezent afectat de pandemia Covid 19, iar odata cu reluarea activitatii, va efectua si plata pentru facturile neachitate.
- S.C. Almaviva Services SRL, - 3.697,04 lei, societate de CALL CENTER cu actionariat italian, avand incheiat un contract de inchiriere spatiu publicitar in incinta aerogarii.
- SC TNT Club Sport SRL - 201,52 lei. S-a recuperat de la acest client o mare parte din creanta de la 31.12.2019, si in perioada imediat urmatoare va fi achitata si ultima factura ramasa restanta.

2. Clienti incerti sau in litigiu in suma de 303.460 lei, dupa cum urmeaza:

- SC Blue Aero SRL - 172.469 lei, suma inregistrata la masa creditorilor;
- SC Carpatair SA - 119.730 lei, suma inregistrata la masa creditorilor, societate aflata in procedura de reorganizare judiciara;
- Stimata Spa SRL - 1.835 lei, societate in faliment;
- SC Direct Aero Services SRL - 9.426 lei, societate in faliment.

3. T.V.A. de recuperat in suma de 196.835 lei, suma, ce urmeaza a fi recuperata de la bugetul statului in anul 2020;

4. Ajustari-depreciere creante clienti: (-181.447 lei);

5. Decontari in curs de clarificare, in care suma de 1.712.086 lei reprezinta suma in litigiu, dosarul aflandu-se pe rolul Inaltei Curti de Justitie si Casatie.

6. Efecte de primit de la clienti in suma de 7.106.096 lei, reprezinta bilete la ordin cu scadenta in perioada 17.01/01.09.2020, de la operatorul aerian SC Blue Air Aviation SA .

7. Alte creante sociale in valoare de 18.640 lei, reprezinta contributiile sanatare, neincasate.

Disponibilități și alte valori, in suma de 2.703.487 lei , dupa cum urmeaza :

- Conturi curente la banci in lei si valuta 2.693.539 lei;
- Casa in lei si in valuta 9.903 lei;
- Alte valori 45 lei.

Conturi de regularizare și asimilate-activ

- Cheltuieli înregistrate în avans, in suma de 18.693 lei, reprezinta plata efectuata pentru servicii de asigurare auto si aeroportuara in anul 2019, pentru anul 2020.

Datorii

- La încheierea exercițiului financiar aferent anului 2019, datoriile totale ale RA Aeroportul International „George Enescu” sunt în valoare de 1.406.252 lei, ce reprezinta datorii curente, dupa cum urmeaza:
- Furnizori de materiale, prestări servicii și imobilizări - 376.006 lei; datorii curente
- salarii si retineri salarii pe luna decembrie 2019 (261.056 lei), achitate in ianuarie 2020 (datorie curenta);
- Alte datorii în legătură cu personalul (7.699 lei) reprezintă garanțiile bănești reținută de la personalul angajat. Această sumă se află în depozit la Banca Transilvania, pe numele fiecărui angajat;
- Contribuția pentru concedii si indemnizatii -217.436 lei, datorie curentă;

- Contribuția concedii și indemnizații de recuperat-86.076 lei , datorie curentă;
- Contribuția asiguratorie de muncă –19.436 lei, datorie curentă;
- Impozit profit - 90.259 lei –datorie curentă;
- Impozit pe salarii - 60.270 lei, datorie curentă;
- TVA neexigibil – 29.584 lei;datorie curentă
- Creditori diverși– 227.077 lei - garanții acordate pentru participare la licitații;datorie curentă;
- Alte datorii față de terți – 17.472 lei - taxa CIAS, datorie curentă;
- Alte fonduri speciale (taxa handicap) -10.254 lei, datorie curentă ;
- Clienți creditori – 3.627 lei - suma de compensat operatorilor de trafic aerian care și-au achitat în avans zborurile.

La data întocmirii raportului, datoriile curente la Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat prezentate, sunt achitate integral.

Conturi de subvenții, regularizare și asimilate-pasiv

- Venituri înregistrate în avans – 6.323.008 lei, care reprezintă:
 - ✓ taxa de securitate și mobilitate redusă de reluat într-o perioadă mai mare de 1 an în suma de 2.213.008 lei;
 - ✓ taxa de securitate și mobilitate redusă de reluat într-o perioadă de până la 1 an în suma de 4.110.000 lei.
- Subvenții pentru investiții –66.012.403 lei, reprezintă valoarea rămasă de amortizat a obiectivelor de investiții realizate din subvenții de la Consiliul Județean Bacău, din taxa de securitate, suma ce urmează a fi diminuată pe măsura amortizării imobilizărilor achiziționate din subvenții, din taxa de securitate și mobilitate redusă.

Capital Propriu – în suma de 12.466.404 lei, după cum urmează:

- Patrimoniul Regiei Autonome la data de 31.12.2019 nu prezintă modificări și este de 542.508 lei;
- Reevaluarea constituită în 2010 pentru clădirea Modernizare Aerogara, casată în decembrie 2017, în suma de 80.951 lei a fost transferată în contul 117 conform reglementărilor contabile.
- Rezerve – 10.531.307 lei constituite din:
 - ✓ rezerve legale în suma de 108.500 lei;
 - ✓ alte rezerve în suma de 10.422.807 lei (repartizarea profitului net aferent anilor precedenți pentru dezvoltare);
- Profit net –2.178.197 lei .
- Suma de (866.559 lei) reprezintă valoarea profitului reinvestit în echipamente și tehnica de calcul achiziționate în anul 2019 din fonduri proprii și din compensații, scutită la calculul impozitului pe profit, suma ce va fi repartizată la rezerve, după aprobarea Consiliului de Administrație.

IV.2. Contul de Profit și Pierdere la data de 31.12.2019

Cifra de afaceri

-lei-

Indicator	31.12.2018	31.12.2019
Cifra de afaceri	16.172.154	18.396.087

Cifra de afaceri a crescut in anul 2019 cu 13,75 % fata de anul 2018.

Situația veniturilor realizate la data 31.12.2019 comparativ cu anul 2018, se prezintă astfel:
-lei-

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2018	31.12.2019	Grad Realizare (%)
1.	Venituri din prest servicii aeroportuare	11.759.570	12.284.312	104,46
3.	Venituri din penalitati	321.930	336.392	104,49
3.	Venituri din chirii si prestari servicii (A.E)	1.601.090	2.196.355	137,18
4.	Alte venituri din exploatare (subventii)	4.343.472	5.183.893	119,35
5.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	20.805.282	23.916.572	114,95
6.	Venituri financiare	47.503	42.477	89,42
	TOTAL VENITURI PROPRII	20.852.785	23.959.049	114,90

In urma contractelor încheiate si activităților prestate in anul 2019, veniturile proprii ale aeroportului sunt in valoare de **23.959.049** lei, cu 14,90 % mai mari, decat cele aferente aceleasi perioade din 2018.

Situația cheltuielilor efectuate in anul 2019 comparativ cu aceeași perioada a anului precedent, se prezinta astfel:

-lei-

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2018	31.12.2019	Grad de Realizare %
1.	Cheltuieli materiale, energie si apa	2.230.954	2.155.043	96,60
2.	Cheltuieli de personal	6.741.517	8.951.453	132,78
3.	Amortizari	5.525.776	6.526.536	118,11
4.	Ajustari din valoare pentru active circulante (cheltuieli –venituri)	-1.759	0	
5.	Cheltuieli privind prestatiile externe ,inclusiv CA	3.153.372	3.068.353	97,30
6.	Impozite si taxe	624.174	635.002	101,73
7.	Alte cheltuieli de exploatare	221.575	42.194	19,04
8.	Ajustari privind provizioanele (cheltuieli –venituri)	52.332	93.406	178,49
9.	TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	18.547.941	21.471.987	115,76
10.	Cheltuieli financiare	71.815	40.898	56,95
	TOTAL CHELTUIELI	18.619.756	21.512.885	115,54

Situația profitului brut si net in anul 2019 comparativ cu aceeași perioada a anului precedent, se prezinta astfel:

-lei-

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2018	31.12.2019	Grad de realizare %
1.	Profit brut	2.233.029	2.446.164	109,54
2.	Impozit pe profit	97.581	267.967	274,61
3.	Profit net	2.135.448	2.178.197	102,00

IV.3. Determinarea rezultatului exercițiului financiar și repartizarea profitului net 2019

Conturile de cheltuieli și de venituri se închid prin rezultatul exercițiului.

Rezultatul exercițiului, respectiv, profitul sau pierderea se determină ca diferență între veniturile și cheltuielile exercițiului.

În anul 2019, R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a înregistrat un profit contabil brut în sumă de 2.446.164 lei, respectiv un profit net de 2.178.197 lei.

IV.3.1. Calculul impozitului pe profit

În conformitate cu prevederile art 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, persoanele juridice romane sunt scutite de impozit pe profit dacă achiziționează echipamente necesare desfășurării activității.

„Profitul investit în echipamente tehnologice calculatoare electronice și echipamente periferice, mașini și aparate de casă, de control și de facturare, în programe informatice, precum și pentru dreptul de utilizare a programelor informatice, produse și/sau achiziționate, inclusiv în baza contractelor de leasing financiar, și puse în funcțiune, folosite în scopul desfășurării activității economice, este scutit de impozit.

Activele corporale pentru care se aplică scutirea de impozit sunt cele prevăzute în subgrupa 2.1, respectiv în clasa 2.2.9 din Catalogul privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, aprobat prin hotărâre a Guvernului”.

Suma de 886.559 lei reprezintă valoarea echipamentelor, mașini de calcul noi, achiziționate din venituri proprii și compensații în anul 2019, și care, conform reglementărilor menționate mai sus, suma este scutită de impozit pe profit.

RA Aeroportul Bacău a plătit impozit pe profit în suma de 267.967 lei .

IV.3.2. Repartizarea profitului net

În conformitate cu prevederile O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului net, a Ordinului nr.144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profiturilor la societățile naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări , propunerea R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" este următoarea:

1) Profit net (F20)	2.178.197 lei
2) Provizion constituit înainte de repartizare	145.738 lei
3) Profit net +provizion	2.323.935 lei
4) Profit net contabil de repartizat pe alte destinații	2.323.935 lei
a. Rezerve legale	0 lei
b. Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prev. de lege (profit reinvestit)	866.559 lei
c. Acoperirea pierderii contabile din anii precedenți	0 lei

c ¹ .Constituirea surselor proprii de finantare pt. Proiectele cofinantate din imprumuturi externe	0 lei
d.Alte repartizari prevazute de lege	0 lei
Profitul net ramas dupa repartizarile de la lit.a-d.	1.457.376 lei
e. Participarea salariatilor la profit in limita a 10 % (la nivelul salariului mediu brut realizat)	145.738 lei
f. 50% varsaminte la bugetul C.J.Bacau	728.688 lei
g. Profitul nerepartizat pe destinatiile prevazute la a-f se repartizeaza la alte rezerve	582.950 lei

Modalitatea de calcul

a.Rezerve legale potrivit O.G. nr.64/2001 au fost deja constituite in anii precedenti –nu au fost facute repartizari pe acesta destinatie.

b.Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege, in suma de 866.559 lei, reprezentand valoarea investitiei pentru care s-a calculat scutirea de impozit, valoare repartizata din profit la alte rezerve. (o parte din echipamentele achizitionate din venituri proprii si compensatii).

c.Fondul de participare a salariatilor la profit a fost calculat in limita a 10% din profitul net.

In anul 2019 s-a constituit provizion in suma de 145.738 lei, inclusiv contributiile datorate la bugetele asigurarilor sociale de stat si a fost prevazut in bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pe anul 2019 (preliminat 2019 si estimat 2020) .

d.Varsaminte la C.J.Bacau (50% din profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit si a altor rezerve reprezentand facilitati fiscale (1.457.376 lei * 50% = 728.688 lei);

e.Profit repartizat la rezerve ca sursa proprie de finantare, s-a stabilit ca diferenta intre 2.178.197 lei -866.559 lei – 728.688 lei = 582.950 lei).

IV.3.3. Inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii la data de 31.12.2019

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr.2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr.82/1991 cu modificari si completari ulterioare, ale Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 cu modificari si completari ulterioare, precum și ale instrucțiunilor emise de catre Comisia de control managerial - intern (sectiunea a III-a a politicilor contabile).

Prin Decizia nr. 94/03.12.2019, a fost nominalizata Comisia Centrala de Inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii la data de 31.12.2019.

Procesul Verbal de Inventariere a fost inregistrat cu nr. 211/ 15.01.2020. Nu s-au gasit diferente intre soldurile scriptice si valoarea de inventar.

Referitor la verificarea gestiunilor, atât în cursul cât și la finele anului 2019, s-au efectuat controale inopinate, dispuse de conducerea Regiei Autonome, ori de câte ori au avut loc achizitii de materiale consumabile, combustibili si obiecte de inventar aflate in folosinta salariatilor.

IV.4. Indicatori de performanta la data de 31.12.2019

Obiectivele și indicatorii de performanță sunt părți integrante ale contractelor de mandat în conformitate cu OUG 109/2011. Acestea se actualizeaza anual, după aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli de către Consiliul Județean Bacău.

Prin Hotararea Consiliului Județean Bacău nr 202/25.08.2019 au fost aprobati indicatorii de performanta financiari si nefinanciari rezultati din Planul de administrare al Consiliului de Administratie RA Aeroportul International "George Enescu" Bacău, indicatori negociati pentru membrii executivi si neexecutivi nominal la fiecare contract de mandat.

Astfel, conform realizarii/nerealizarii indicatorilor de eficienta, membrii executivi /neexecutivi primesc penalizare la indemnizatia fixa sau adaos ca componenta variabila, trimestrial /anual, dupa cum urmeaza:

Indemnizatie fixa/Penalizare pentru nerealizarea indicatorilor financiari si nefinanciari

- pentru membrii executivi
 - ✓ se stabileste trimestrial % de nerealizare a indicatorilor financiari si nefinanciari;
 - ✓ % de nerealizare se aplica indemnizatiei fixe obtinute in trimestrul respectiv.

- pentru membrii neexecutivi
 - ✓ se stabileste anual % de nerealizare a indicatorilor financiari si nefinanciari;
 - ✓ % de nerealizare se aplica indemnizatiei fixe anuale.

Componenta variabil reprezinta suma acordata pentru depasirea indicatorilor financiari si nefinanciari

- pentru membrii executivi
 - ✓ se stabileste trimestrial % de realizare a indicatorilor financiari si nefinanciari.
 - ✓ % de realizare se aplica indemnizatiei fixe obtinute in trimestrul respectiv.
 - ✓ anual, parte din profitul net, conform OUG 64/2001, dar nu mai mult de nivelul unei indemnizatii medii brute lunare.
- pentru membrii neexecutivi
 - ✓ se stabileste anual % de realizare a indicatorilor financiari si nefinanciari;
 - ✓ % de realizare se aplica indemnizatiei fixe anuale, in conditiile realizarii profitului net, conform OUG 64/2001, dar nu mai mult de nivelul indemnizatiei medii brute lunare.

In perioada 01.01/30.09.2019, Regia Autonoma a realizat, pe ansamblu, indicatorii de performanta aprobati prin bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2019, trim III (Anexa 1/2 – Detalierea indicatorilor economico financiari) si a raportului intocmit de Administratorul executiv, privind stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta din planul de administrare).

I. ADMINISTRATOR EXECUTIV

Nr. crt.	Indicatori de performanță specifici	U/M	Prevederi BVC la data de 31.12.2019	Realizat BVC la data de 31.12.2019	Ponderea acordata criteriilor de performanta %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
I	INDICATORI					

	NEFINANCIARI					
I.1.	INDICATORI OPERATIONALI					
I.1.1	Număr pasageri deserviți	pax	447.532	468.426	25	26.17
I.1.2	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta/plan adm.		100	100	25	25
II	INDICATORI FINANCIARI					
II.1	Creante restante	mii lei	8.824,41	8.609,21	15	14.63
II.2	Nivelul datoriei (datorii restante)	mii lei	0.00	0.00	15	15
II.3	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	16.985,00	18.396,09	20	21.66
	TOTAL				100.00	102.46

Se acorda integral indemnizatia fixa pentru administratorul executiv.

La nivelul anului 2019 a fost acordat adaos la indemnizatia fixa in % de 2,86 (septembrie 2019). Ca si componenta variabila, urmeaza ca dupa aprobarea situatiilor financiare, administratorul executiv sa primeasca adaos la salariu in % de 2,46 pe anul 2019, cu recalculare septembrie 2019, in suma de 2.267 lei.

II.ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	Indicatori de performanță specifici	U/M	Prevederi BVC la data de 31.12.2019	Realizat BVC la data de 31.12.2019	Ponderea acordata criteriilor de performanta %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
I	INDICATORI NEFINANCIARI					
I.1.	INDICATORI OPERATIONALI					
I.1.1	Număr pasageri deserviți	pax	447.532	468.426	20.00	20.90
I.1.2	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta/plan adm.		100	100	60.00	60.00
II	INDICATORI FINANCIARI	pax				

II.1	Creante restante	mii lei	8.824,41	8.609,21	5.00	4.88
II.2	Nivelul datoriei (datorii restante)	mii lei	0.00	0.00	5.00	5.00
II.3	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	16.985,00	18.396,09	10.00	10.83
	TOTAL				100.00	101.61

Se acorda integral indemnizatia fixa pentru administratorii neexecutivi in anul 2019.

Ca si componenta variabila se acorda 1.61% adaos la indemnizatia fixa pentru anul 2019, in suma totala de 3.368 lei ce se incadreaza in prevederile BVC 2019 (Anexa nr.2C4, a –componenta variabila).

IV.5. Executie bugetara 2019

Potrivit O.U.G nr. 61/29.06.2011, pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, prin Hotararea Consiliului Judetean Bacau nr.137/28.06.2018, a fost aprobat reincredintarea Serviciului Economic de Interes General catre R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Pentru ducerea la indeplinire a obligatiei de serviciu public prevazuta la art.3, alin.(1) din hotararea mentionata, R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău are dreptul la primirea unei compensatii, in conditiile respectarii prevederilor legale.

Conform art.3, alin.7 din Hotararea Consiliului Judetean Bacau nr.137/28.06.2018, R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău are obligatia de a stabili separat bugetul de venituri și cheltuieli pentru Serviciului Public de Interes Economic General si bugetul de venituri si cheltuieli pentru Activitate Economica (comerciala) ce nu are legatura cu serviciul incredintat (chirii, redeventa, alte prestari de servicii,taxe,etc).

Veniturile care vor fi luate la calculul compensatiei vor include toate veniturile obtinute din activitati care fac obiectul serviciului de interes economic general precum si eventualul profit din alte activitati desfasurate de regie, altele decat cele aferente serviciului de interes economic general .

Astfel, profitul din activitatea economica (AE), la data de 31.12.2019 in suma de 1.437,84 mii lei, reintregeste veniturile din activitatea serviciului economic de interes general(b.4.1-SIEG), respectiv:

mii lei

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC 31.12.2019	Realizari BVC 31.12.2019	Grad de realizare %
1.	Venituri totale, din care :	2.094,00	2.191,62	104.66
	-venituri din chirii, redeventa	1.574,00	1.572,86	99.93
	-venituri din alte prestari servicii	520,00	618,76	118.99
2.	Cheltuieli totale	724,0	753.78	104.11
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	1.370,00	1.437,84	104.95

Fata de prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat pentru Serviciul de Interes Economic General (SIEG), executia bugetara la 31.12.2019, se prezinta astfel:

mii lei

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC 31.12.2019	Realizari BVC 31.12.2019	Grad de realizare %
1.	Venituri totale, din care :	21.869,00	23.205,27	106.11
	a)venituri din servicii aeroportuare	11.600,00	12.284,31	105.90
	b)alte venituri de exploatare, din care :	10.235,00	10.878,56	106.29
	b.1venituri din amenzi si penalitati(alte venituri)	150,00	336.39	224.26
	b.2 venituri din vanzarea activelor	15.00	4.83	
	b.3 venituri din subventii pentru investitii	4.850.00	5.183,89	106.88
	b.4 alte venituri,din care :	5.220,00	5.353,46	102.56
	b.4.1 profit brut din activitatea AE	1.370,00	1.437,84	104.95
	b.4.2 venituri din taxa de securitate curenta	3.850,00	3.915,62	101.70
		34,00	42.39	124.67
	c)venituri financiare			
2.	Cheltuieli totale, din care :	21.829,00	20.759,11	95,10
	<u>2.1Cheltuieli de exploatare:</u>	21.709,00	20.718,20	95,44
	A.Cheltuieli cu bunuri si servicii	5.121,00	4.534,04	88.56
	B.Cheltuieli cu impozite si taxe	580.000	557.00	96.03
	C. Cheltuieli cu personalul	9.845,33	9.145,41	92.89
	D. Alte chelt de exploatare din care :	6.162,67	6.480,75	105.16
	-Amortizare si penalitati	6.215,00	6.387,34	102.77
	- Provizioane	-52.33	93.41	
	<u>2.2.Cheltuieli financiare.din care :</u>	120,00	40.91	34.09
	<u>2.2.1.chelt.aferente creditelor pentru investitii (leasing financiar)</u>	95,00	16.95	17.84
	<u>2.2.2.alte cheltuieli financiare</u>	25,00	23.96	95.84
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	40.00	2.446,16	

In perioada 01.01.-31.12.2019 veniturile totale(SIEG) au crescut fata de nivelul previzionat cu suma de 1336,27 mii lei, crestere ce reprezinta 6.11%.

Cheltuielile totale au scazut in aceeași perioada fata de nivelul previzionat cu suma de 1.069,89 mii lei ,% cu 4,9.

IV.6. Rapoarte de control

In perioada 04.03-14.03.2019, RA Aeroportul International « George Enescu » Bacau, a fost verificata prin sondaj, de auditori de la Camera de Conturi, privind modul de utilizare a compensatiilor acordate din imprumuturi contractate de UAT Judetul Bacau in anii 2014 si 2016, precum si modul de evidentiere in contabilitate a acestor operatiuni. In urma verificarilor s-a intocmit si s-a emis Decizia nr.9 din data de 05/04/2019 care a cuprins constatari si masuri dispuse, avand ca termen de realizare 15.07.2019.

Masurile au privit în principal, efectuarea de corectii valorice la obiectele receptionate la terminarea lucrarilor în vederea stabilirii corecte a valorii de inventar a acestora, evident după receptia ultimului obiect finalizat, respectiv, Parcarea, din cadrul proiectului « Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport aerian la Aeroportul Bacău.

Măsura a fost îndeplinită și comunicată la Camera de Conturi Bacău prin adresa nr.4717/31.10.2019.

În perioada 24.06.2019-30.09.2019, RA Aeroportul Internațional « George Enescu « Bacău, a fost verificată de Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Consiliului Județean Bacău având ca tema Evaluarea modului de îndeplinire a obligațiilor serviciului de interes economic general – SIEG, în conformitate cu prevederile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public.

Perioada verificată a fost 01.01.2018-31.12.2018 pentru care s-a încheiat Raportul de Audit Public Intern nr.4158/30.09.2019.

Conform raportului menționat, RA Aeroportul Internațional « George Enescu « Bacău are ca măsură respectarea termenului de 30 zile de la încheierea situațiilor economico-financiare (anual și trimestrial) privind întocmirea raportului cu detalierea costurilor și a veniturilor, a costurilor legate de investiții, cu precădere cele privind infrastructura, necesare pentru îndeplinirea S.I.E.G.

De asemenea, raportul trebuie să fie întocmit în structura stabilită prin art.6.2. din Contractul nr.13760 din 27.07.2018/3412 din 25.07.2018 și înaintat la Direcția Economică și Managementul Calității din cadrul Consiliului Județean Bacău pentru verificarea punctuală a parametrilor de calcul a compensației.

Măsura a fost îndeplinită și comunicată prin adresa nr.4295/08.10.2019.

Nu au fost consemnate abateri și nereguli cu privire la activitatea economică –financiară și nu au fost stabilite și alte măsuri pentru perioada verificată.

În perioada 20.12.2019 - 10.04.2020- R.A. Aeroportul Internațional « George Enescu « Bacău, a fost verificată de către Compartimentul de inspecție economico-financiară Bacău, din cadrul Ministerului Finanțelor Publice, ANAF, DGRFP Iași, Biroul de inspecție economico-financiară Iași. Perioada verificată a fost 01.01.2015 – la zi.

Obiectivele inspecției, au privit:

1. verificarea respectării prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991, republicată ;
2. verificarea modului de efectuare a inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și a capitalurilor proprii precum și a bunurilor proprietate publică ;
3. verificarea modului de respectare a prevederilor legale privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participare majoritară ;
4. verificarea modului de organizare și exercitare a controlului intern/managerial și a controlului financiar preventiv, conform O.G. 119/1999, republicată ;
5. verificarea modului de exercitare a controlului financiar de gestiune, conform OUG 94/2011, actualizată și H.G. 1151/2012 ;
6. verificarea modului de respectare a prevederilor legale cu privire la bunurile din domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ teritoriale detinute sub orice formă ;
7. verificarea modului de respectare a prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

In data de 10 Aprilie 2020 au fost incheiate actele de control urmare a finalizarii actiunii de inspectie economic-financiara, dupa cum urmeaza :

- Raportul de Inspectie economico-financiara Nr. ISR_AIF-1167/10 APR. 2020.
- Dispozitie obligatorie nr. ISR_AIF 1168/10 APR 2020.

Masurile dispuse si duse la indeplinire in timpul controlului au fost:

1. Transmiterea catre Consiliul Judetean Bacau a Raportului asupra sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2019, cu adresa nr. 1039/25.02.2020, conform caruia sistemul de control intern managerial al Aeroportului International "George Enescu" este conform cu standardele cuprinse in Codul controlului intern managerial;
2. Desemnarea exercitarii controlului financiar preventiv de catre doamna Bighiu Mioara si doamna Botezatu Amalia, de catre Autoritatea Publica Tutelara prin adresa nr. 3754/27/02.2020 ;
3. Prezentarea Programului de activitate a controlului financiar de gestiune, de catre dl. David Iulian, pentru anul in curs 2020, care cuprinde gestiunile si activitatile regiei autonome care urmeaza a fi verificate, obiectivele, perioada verificata si cea stabilita pentru efectuarea controlului.
4. Publicarea informatiilor si documentelor prevazute la art. 39 alin. (3), respectiv de la 51 alin. (1) lit. a,c,e,g si f din O.U.G. nr 109/2011, pe pagina proprie de internet <http://bacauairport.ro/>, la sectiunea informatii utile/informatii publice-transparenta.

In conformitate cu prevederile OMFP nr.10/2019 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și ale OUG 109/2011, actualizata, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, pentru anul 2019, situatiile financiare anuale au fost auditate de catre SC Intercon SRL Bacau.

Conform Raportului de Audit, "bilanțul contabil la 31.12.2019 s-a întocmit pe baza balanței de verificare, soldurile au fost verificate și prezintă o imagine clară și fidelă a situației patrimoniului și a contului de profit și pierdere".

V. ACTIVITATEA CURENTA LA R.A. AEROPORTUL INTERNATIONAL G. ENESCU BACAU

V.1. Activitatea operationala

În anul 2019, in domeniul operational s-a asigurat coordonarea întregii activități desfășurate pe suprafețele operaționale, conform reglementărilor specifice atât pentru personalul aeroportuar, cât și pentru agenții aeronautici.

Pe parcursul anului s-a acordat o atenție constantă problematicii siguranței aeronautice, prin:

- Monitorizarea permanentă privind funcționarea balizajului, starea suprafețelor de miscare, a faunei existente, semne și marcaje;
- Coordonarea activității de zbor cu SC Aerostar si Baza 95 Aeriana;
- Instruirea personalului, in proportie de 100%, in conformitate cu Planul Anual de Instruire AIGEB 2019, dupa cum urmeaza:

- ✓ Instruiri in vederea obtinerii permisului de circulatie pe suprafețele de miscare – initiale si recurente;

- ✓ Instruiri în vederea obținerii permisului intern de radiotelefonie – Initale și recurente
- ✓ Instruiri de siguranță – Initale și recurente;
- ✓ Instruiri cu privire la datele aeronautice;
- ✓ Evaluarea riscurilor care ar putea genera accidente în activitatea operațională desfășurată pe aerodrom (operațiunile de handling, circulația vehiculelor și a personalului pe suprafețele de mișcare, căi de rulare și pista, alimentarea cu carburanți, activitatea de catering).

În lunile Mai și Decembrie 2019, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, a făcut obiectul auditurilor de supraveghere din partea AACR, programate pentru anul în curs. Următorul este planificat pentru luna iunie 2020

Scopul auditului a avut două componente: menținerea condițiilor de certificare și monitorizarea conformării cu cerințele R (UE) nr. 139/2014, pentru evaluarea următoarelor elemente și procese din cadrul aeroportului:

- inspecții ale suprafeței de mișcare;
- echipamente și infrastructură de aerodrom;
- administrarea platformei;
- managementul siguranței pe platformă;
- controlul circulației vehiculelor pe suprafața de mișcare;
- instruire personal și înregistrări privind instruirea, inclusiv revizuirea programului de instruire privind prevenirea incursiunilor pe pistă și ieșirea de pe pistă și implementarea lui;
- programe ale operatorului de aerodrom privind prevenirea incursiunilor pe pistă și ieșirea de pe pistă, ca parte a programului
- autorității competente privind siguranța pistei;

Auditul s-a concretizat într-un număr de 12 neconformități tinând de forma de prezentare a unor documente. Până la această dată, toate neconformitățile rezultate au fost stinse.

Concluziile auditului au confirmat gradul mare de conformare cu cerințele Regulamentului Uniunii Europene (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, și preocuparea pentru îmbunătățirea continuă a activității în ceea ce privește eficiența, eficacitatea și responsabilitatea.

V.2. Activitatea Tehnică

Conform Reg. EU nr. 139/2014, ADR.OPS.C.005 – direcția tehnică răspunde de stabilirea și implementarea programelor de întreținere, inclusiv întreținere preventivă când este nevoie, pentru a menține facilitățile aeroportuare conforme cu cerințele esențiale stabilite pentru siguranța operațiilor aeroportuare.

Sarcina de verificare și realizare a lucrărilor de întreținere, a reparațiilor curente s-a materializat prin:

- reparații curente la pda și cai de rulare prin egalizări cu îmbracaminte asfaltică;
- lucrări curente pentru stoparea fisurilor aparute la dalele de beton, colmatarea rosturilor;
- refacerea marcajelor aeronautice la pista și la calea de rulare;
- urmărirea sistemului de balizaj; prestarea serviciilor de întreținere preventive; intervenția în cazul situațiilor deosebite;
- urmărirea și monitorizarea rețelelor de radiocomunicație; asigurarea service-ului primar pentru terminalele de radiotelefonie – acumulatori, antene, încărcătoare, etc;
- întreținerea bazei aeroportuare de mașini și utilaje cu intervenții preventive dar și în cazuri de urgență. Terminalul de pasageri, și ansamblu de construcții sunt supravegheate 24h/24h urmărindu-se:

- ✓ comportarea în timp a construcțiilor noi; sesizarea constructorului asupra iregularităților apărute și urmărirea remedierilor;
- ✓ consumurile utilitatilor aferente noilor spații și volume construite: apă, gaz natural, energie electrică; de menționat că, numai consumul de energie electrică este mai mare de peste 2,5 ori;
- ✓ definitivarea integrării noilor amenajări pentru optimizarea deservirii aeronavelor și a pasagerilor: modul de parcare al utilajelor, depozitarea fluidelor de aviație, fluidizarea accesului, etc.

Serviciile de mentenanță s-au efectuat pe următoarele direcții:

- pe linie energetică, electro-alimentarea de la 20 kV la 0.4 kV;
- diverse automatizări și sisteme electronice;
- întreținerea primară a sistemelor pe baza de circulație a aerului: încălzire, racire, ventilație;
- instalația proprie de alimentare cu apă potabilă și instalația sanitară, în întreținerea ei;
- exploatarea sistemelor de încălzire (centralele termice), etc.

V.3 Activitatea de Securitate Aeroportuară

Obiectivul principal al securității aeronautice constă în abordarea comună a standardelor naționale și internaționale în domeniul aviației civile, în sensul eficientizării modului prin care măsurile de securitate menționate în reglementările europene au impact în proiectarea, dezvoltarea, procedurarea și supervizarea sistemului de management al securității aeroportuare.

Pe linia securității aeroportuare, au fost finalizate următoarele documente specifice:

Programul de Securitate Aeroportuară - finalizat, avizat de instituțiile cu atribuții și responsabilități, aprobat de Autoritatea Aeronautică Civilă Română, înregistrat cu nr. 2236 din 30.05.2019;

- Planul de pază al Aeroportului Bacău, finalizat, aprobat de Secția Regională de Poliție Transporturi Iași, înregistrat cu nr. 469 din 05.02.2019;

- Programul de pregătire în domeniul securității aviației civile, aprobat de Autoritatea Aeronautică Civilă Română, înregistrat cu nr. 2192 din 29.05.2019;

- Programul cadru de control intern al calității în domeniul securității aviației civile al Aeroportului Bacău, aprobat de Autoritatea Aeronautică Civilă Română, înregistrat cu nr. 2215 din 30.05.2019;

- Programul de control intern al calității în domeniul securității aviației civile al Aeroportului Bacău, pentru anul 2019, aprobat de Președintele Executiv, înregistrat cu nr. 356 din 29.01.2019;

- Protocolul de colaborare între Aeroportul Bacău, Unitatea militară 02015 – Baza Aeriană și SC Aerostar SA Bacău, pe linia pazei și accesului personalului, aeronavelor și mijloacelor auto pe suprafețele de mișcare, înregistrat cu nr. 1045 din 07.03.2019;

- Protocolul de cooperare și coordonare, privind accesul personalului și mijloacelor auto aparținând U.M. 01983 Bacău, pe suprafețele de mișcare ale Regiei Autonome Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, pentru activități de îmbarcare, zbor și parașutare, înregistrat cu nr. 748 din 19.02.2019;

- Regulamentul de acces în incinta Regiei Autonome Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău, aprobat de Președintele Executiv, înregistrat cu nr. 1951 din 27.04.2019;

De asemenea, a fost finalizat Planul de management al situațiilor de criză, context în care acesta urmează a fi înaintat spre avizare la instituțiile cu atribuții și responsabilități, iar ulterior spre aprobare de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română.

În prezent la nivelul R.A. Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău au fost avizate, aprobate și sunt implementate 30 proceduri aeroportuare, descrise în Programul de Securitate Aeroportuară.

Inspectii si evaluari realizate de autoritati si institutii ale statului cu atributii in domeniul securitatii aeroportuare:

- a. In perioada 03 – 07 iunie, Regia Autonoma a facut obiectul unei auditari din partea ECAC (Conferinta Europeana a Aviatiei Civile).
ECAC reprezinta o organizatie interguvernamentala de aviatie care face parte din comunitatea globala de transport aerian ICAO, alcatuita din 44 de tari.
Misiunea este promovarea dezvoltarii continue a unui transport aerian sigur, eficient si durabil, in special din punct de vedere al securitatii.
Aspectele care au fost auditate pe Aeroportul din Bacau sunt: planificarea securitatii aeroportuare, controlul accesului, securitatea aeronavelor, articole interzise, accesul autovehiculelor, provizii de bord, provizii de aeroport, toate fiind conforme.
- b. 01 – 05 aprilie, inspectie realizata de catre auditorii Autoritatii Aeronautice Civile Romane, ce au avut ca obiectiv verificarea implementarii corecte si eficienta a masurilor de securitate aeronautica, si determinarea nivelului de conformitate cu standardele in domeniul securitatii aviatiei civile, referitoare la seturile de masuri de securitate, astfel cum sunt stabilite in Apendicele I la Regulamentul (UE) nr. 18/2010 al Comisiei: Punctele 1 si 2. Calificativul acordat - conform in totalitate.
- c. 16 – 17 iulie, inspectie realizata de catre auditorii Autoritatii Aeronautice Civile Romane, ce au avut ca obiectiv verificarea implementarii corecte si eficienta a masurilor de securitate aeronautica la Regulamentul (UE) nr. 300/2008 al Comisiei, respectiv proceduri operationale aplicabile la control accesul pentru pasageri. Calificativul acordat - conform in totalitate.
- d. 07 – 08 octombrie, inspectie realizata de catre auditorii Autoritatii Aeronautice Civile Romane, ce au avut ca obiectiv verificarea implementarii corecte si eficienta a masurilor de securitate aeronautica la Regulamentul (UE) nr. 300/2008 al Comisiei, prin efectuarea de activitati de testare pe linie de control, acces al persoanelor altele decat pasagerii. Calificativul acordat - conform in totalitate.

Masurile aprobate in Planul activitatilor de control intern al calitatii in domeniul securitatii aviatiei civile la Regia Autonoma Aeroportul International "George Enescu" Bacau, pentru anul 2019, au privit urmatoarele activitati:

- 3 sedinte de comitet Securitate;
- 27 verificari in teren a calitatii si eficientei activitatii de control acces supraveghere si patrulare, realizata de agentii firmei de paza, finalizate cu 10 rapoarte de evaluare;
- 3 note extras cu masuri si recomandari transmise la firma de paza;
- 2 teste pe linie de control acces, 1 aplicat agentilor firmei de paza 1 - SSADC;
- 4 convocari de pregatire si instruire a membrilor structurii de paza, unde au fost dezbatute si 2 "lectii invatate" ;
- 3 activitati de pregatire si instruire specifica, prin utilizarea de suport tehnic in format Power Point, care au vizat instruirea agentilor de securitate, a angajatilor aeroportului si ai celorlalte entitati, cu privire la Regulamentul de acces, modul de realizare a conformitatii pe linie de control acces, proceduri aeroportuare etc;

- distribuirea in toate punctele de control acces de pe aeroport, a unui registru de evidență a legitimațiilor de identificare și acces și a permiselor auto emise, utilizat ca instrument in contextul masurilor de realizare a conformitatii pentru control acces;
- 2 teste scrise de verificare a cunostintelor pe linie de AVSEC;
- 1 inspectie privind modul in care se respecta procedura de emitere a legitimațiilor de identificare si acces si a permiselor pentru vehicule;
- 2 activitati de verificare a modului de respectare a reglementarilor privind portul legitimației de identificare si acces si afisarea permiselor auto;
- 1 activitate de evaluare aprofundata a starii de securitate finalizata cu raport aprobat la nivelul Presedintelui Executiv;
- 2 activitati in teren de evaluare a stadiului implementarii masurilor necesare pentru asigurarea starii de securitate, finalizate cu rapoarte aprobate;
- 1 audit de securitate, realizat in cooperare cu reprezentanti ai AACR -DSAC, premergator auditului ECAC;

V.4. Control, Calitate și Managementul Siguranței

Activitatea Managementului Sigurantei in Cadrul Aeroportului International George Enescu Bacau s-a desfasurat in conformitate cu Reg. (UE) 139/2014 si cu Manualul Sistemului de Management al Sigurantei.

In anul 2019 au fost inregistrate, analizate si transmise catre AIAS un numar de sapte raportari obligatorii, in scadere cu 7 fata de anul precedent. In urma analizei efectuate asupra rapoartelor, au fost identificate cauzele incidentelor si masurile care trebuie adoptate. In prezent toate aceste masuri au fost implementate.

In ceea ce priveste activitatea de Management al riscurilor, aceasta activitate este parte integranta a Sistemului de Management al Sigurantei si a cuprins identificarea si evaluarea riscurilor in activitatea operationala, precum si masuri recomandate pentru reducerea riscurilor la un nivel acceptabil.

Au fost efectuate instruirii interne teoretice si practice, in vederea obtinerii Permisului de Circulatie pe suprafetele de Miscare si a Permisului intern de Radio-Comunicatii sol-sol, in urma carora au fost emise un numar de 128 permise, atat personalului aeroportuar cat si celorlalte institutii care isi desfasoara activitatea in cadrul aeroportului.

Lunar, a fost convocat Comitetul de Evaluare a Sigurantei. In cadrul acestor sedinte au fost discutate, analizate si propuse masuri pentru reducerea riscurilor de siguranta la nivelul tuturor compartimentelor si structurilor din cadrul aeroportului.

In perioada analizata au fost emise un numar de 4 Permise de Lucru in zonele de Siguranta ale Aeroportului si un numar de 4 Buletine de Siguranta.

VII. CONCLUZII

Pe parcursul anului 2019, prin activitatea desfășurată, Consiliul de Administrație a sprijinit îndeaproape activitatea de management executiv al regiei autonome, pentru asigurarea mecanismelor necesare implementării politicilor asumate prin Planul de Administrare și a urmărit constant realizarea obiectivelor stabilite și aprobate, pentru toate domeniile prezentate.

Consiliu de Administratie

Chelaru Oana Daniela – Presedintele Consiliului de Administratie

Gireada Cornelia – Membru al Consiliului de Administratie

Chiper Nina – Membru al Consiliului de Administratie

Hagy Ioan – Membru al Consiliului de Administratie

Chirica Bogdan Ionel – Membru al Consiliului de Administratie

Dumitrescu Livia Cornelia – Membru al Consiliului de Administratie

