

RAPORT 2021

AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL AEROPORTULUI INTERNATIONAL "GEORGE ENESCU" BACAU



CUPRINS

I.	INTRODUCERE.....	3
1.1.	Cadrul legislativ de întocmire a prezentului raport.....	3
1.2.	Date generale privind Regia Autonomă.....	3
II.	ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE.....	3
II.1.	Prezentare Generală.....	3
III.	OBIECTIVE STRATEGICE.....	5
III.1.	dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare 2021.....	5
III.2.	Cresterea siguranței și securității.....	8
III.3.	Diversificarea și dezvoltarea serviciilor.....	10
III.4.	Dezvoltarea resurselor umane.....	16
IV.	INFORMATII FINANCIARE SI RAPORTARI CONTABILE 2021.....	19
IV.1.	Situația patrimoniului Regiei Autonome la data de 31.12.2020.....	19
IV.2.	Contul de profit și pierdere.....	22
IV.3.	Determinarea rezultatului exercitiului financiar.....	24
IV.4.	Activități de verificare și control.....	26
IV.5.	Criterii specifice și indicatori de performanță.....	26
IV.6.	Execuția bugetară 2020.....	28
IV.7.	Concluzii și măsuri privind activitatea economico –finanțiară.....	29
V.	ACTIVITATEA CURENTĂ.....	30
V.1.	Activitatea operațională.....	31
V.2.	Activitatea tehnică.....	32
V.3.	Comunicarea instituțională.....	33
VI.	ALTE ASPECTE.....	35
VI.1.	Reglementarea activității de transport în regim de taxi.....	35
VI.2.	Introducerea unei noi linii de transport în comun.....	35
VII.	CONCLUZII.....	36

I. INTRODUCERE

1.1. Cadrul legislativ de întocmire a raportului

Prezentul Raport anual reprezintă transpunerea, la nivelul Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău a prevederilor art. 56 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora Consiliul de Administrație prezintă anual, un Raport cu privire la activitatea de administrare, care include și informații cu privire la executia contractelor de mandat, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale Regiei Autonome, precum și la raportările contabile anuale ale acesteia.

În conformitate cu prevederile articolului 17 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, "evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelată se face anual și vizează îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară, aprobați de autoritatea tutelată."

Indicatorii de performanță ai membrilor Consiliului de Administrație vizează activitatea operațională, rezultatele economico-financiare, precum și aspecte ce derivă din responsabilități specifice activităților de guvernanta corporativă (monitorizarea activității și a rezultatelor).

Raportul aferent exercitiului financiar al anului 2021 cuprinde informații în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 1802/2014, actualizat pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

1.2. Date generale privind R.A. Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău este regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Bacău, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform prevederilor HG 398/1997.

Aeroportul își desfășoară activitatea în temeiul Regulamentului de Organizare și Funcționare aprobat de către Consiliul Județean Bacău, în conformitate cu prevederile HG 398/1997 privind trecerea unor regii aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene, ale Legii numărul 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare, precum și a Ordoanței de Urgență a Guvernului numărul 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată.

Conform Ordinului nr. 103/2011 emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Aeroportul din Bacău a fost certificat ca și aeroport internațional și recertificat în urma finalizării implementării proiectului "Modernizarea și dezvoltarea Infrastructurii de Transport Aerian la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău".

Particularitățile activității desfășurate rezidă în prevederile legislative menționate anterior și au fost transpuse prin încredințarea Serviciului de Interes Economic General, de către Consiliul Județean Bacău, prin Hotărârea nr. 137/2018.

Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău este membru al Airports Council International Europe din anul 1997 și respectiv al Asociației Aeroporturilor din România din anul 1999, acestea fiind cele mai reprezentative asociații de profil la nivel național și internațional.

II. ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE

II.1. Prezentare Generala

Regia Autonomă este administrată de un Consiliu de Administrație, format din 7 persoane – un administrator executiv și 6 membri neexecutivi, având următoarea structură:

- un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice,
- un reprezentant al autorității publice tutelare,
- 1-5 persoane cu experiență în administrarea/managementul unor regii autonome în domeniul de activitate al regiei autonome;

Consiliul de Administrație a fost numit în semestrul II 2019, în conformitate cu Hotărârea Consiliului Judetean Bacau nr. 122 din data de 14.06.2019 și completată prin Hotărârea nr.218 din data de 30.09.2019, având următoarea componentă:

- Presedinte Executiv** - Chelaru Oana Daniela
Membri - Gireada Cornelia
- Chiper Nina
- Hagy Ioan
- Chirica Bogdan Ionel
- Dumitrescu Livia Cornelia

În conformitate cu legislația în vigoare și în special cu atribuțiile conferite prin Hotărârea Consiliului Judetean Bacau nr. 153/2019 de aprobare a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Aeroportului International "George Enescu" Bacau, acesta hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului International "George Enescu" Bacau, cu excepția acelorora, care potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

Planul de administrare, împreună cu indicatorii de performanță financiară și nefinanciară au fost aprobați prin Hotărârea Consiliului Judetean Bacau nr. 202/2019 și actualizați și adaptați prin Hotărârea privind aprobarea programului de măsuri pentru redresarea R. A. Aeroportul International „George Enescu” Bacău nr. 118/2021, raportați la realitatea economică, care nu a putut fi anticipată pe fondul contextului epidemiologic.

Misiunea asumată de Consiliul de Administrație a fost de a continua dezvoltarea Aeroportului din Bacau, care contribuie la economia regiunii și inclusiv a județului Bacau, prin promovarea unui echilibru între necesitățile pasagerilor, ale personalului aeroportuar și nevoile comunității locale, în condiții de siguranță și securitate.

Această misiune a fost coroborată cu direcțiile principale de acțiune ale anului precedent, care au vizat următoarele:

- Depășirea crizei cauzate de pandemia SARS-CoV2 și recuperarea parțială a traficului de pasageri;
- Conlucrarea cu operatorii aerieni, pentru reluarea operării zborurilor spre cât mai multe rute din rețeaua de destinații a aeroportului, existentă anterior debutului pandemiei;
- Atragerea companiilor aeriene pentru operarea unor noi destinații, creșterea frecvențelor de operare, prin acordarea de sprijin de marketing, în concordanță cu piața națională și europeană de transport aerian;

-Îmbunătățirea calității serviciilor aeroportuare, furnizate companiilor aeriene;
-Creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor și persoanelor care tranzitează aeroportul.
In conformitate cu atribuțiile legale în vigoare, Consiliul de Administrație hotărăște în privința activităților aeroportuare, cu excepția celor, care potrivit legii, sunt date în competența altor entități.

Hotărârile acestuia au fost duse la îndeplinire de către conducerea operativă a Regiei Autonome, formată din directori/sefi servicii/compartimente/ birouri.

III. OBIECTIVE STRATEGICE

Ordonanța de Urgență a Guvernului nr 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare a stabilit reguli de guvernare a sistemului de administrare și control, precum și raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice.

Planul de administrare reprezintă instrumentul de lucru al administratorilor, prin intermediul cărora s-au stabilit direcțiile de dezvoltare ale regiei autonome pe perioada mandatului de 4 ani.

Obiectivele aprobate sunt următoarele:

- III.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare;
- III.2. Creșterea siguranței și securității aeroportuare;
- III.3. Diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare;
- III.4. Dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților
- III.5. Aplicarea principiilor de guvernare corporativă.

III.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare

Proiectele de investiții, aferente anului 2021 au vizat, în principal, continuarea procesului de modernizare și dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, precum și îmbunătățiri în materie de siguranță și de diversificare a serviciilor disponibile oferite în cadrul administratorului de aeroport.

Majoritatea acestora au fost realizate din fonduri europene, Regia Autonomă îndeplinind formalitățile necesare pentru atragerea acestora, prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM).

Proiecte de investiții realizate din fonduri europene

a) "Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău"

Proiectul menționat s-a desfășurat în 4 etape, dintre care 3 au presupus desfășurarea activității sub trafic aerian, inclusiv pe o pistă de decolare-aterizare limitată la 2.000 m, față de 2500 m (Etapa a II-a), pe baza unor analize de risc, ceea ce a însemnat un efort susținut de resurse umane din partea administratorului de aeroport, care a supravegheat în mod continuu respectarea cerințelor de siguranță și securitate.

În anul 2021 s-a desfășurat cea mai mare parte a etapei a IV-a, care a cuprins următoarele categorii de lucrări:

- sistematizarea terenului;
- executarea drumului perimetral de securitate;
- închiderea santierului și relocarea echipamentelor și utilajelor;
- probe tehnologice pentru canalizarea pluvială.

Desfasurarea lucrarilor de constructii si implementarea proiectului au fost monitorizate pe toata perioada de executie, de catre organismul tehnic specializat, la nivel national, care are competenta de a certifica functionarea unui aeroport, pe linie de siguranta – Autoritatea Aeronautica Civila Romana(AACR).

In aprilie 2021, AACR a efectuat un audit de verificare a conformității, ca urmare a îndeplinirii standardelor din specificațiile de certificare, aeroportul trecand la operarea cu un nivel de siguranță superior, cu influență directă asupra valorilor de trafic.

Procesul verbal de receptie la terminarea lucrarilor a fost incheiat la data de 20.05.2021, fara observatii din partea membrilor comisiei.

Dupa aceasta data, la intervale regulate (3 luni) au fost organizate sedinte de lucru cu toti factorii implicati – beneficiar, constructor, consultant, proiectant – in vederea analizarii comportarii in exploatare a lucrarilor de constructii, nefiind aspecte negative de remediat.

Proiectul a avut o valoare totala de 193.778.914,56 lei din care valoare eligibila 156.317.091,47 lei. Perioada de implementare a fost cuprinsa intre 06.01.2019 – 24.05.2021, cand a fost semnat procesul verbal de receptie.

b) Un alt proiect dezvoltat de Aeroportul Bacău este "**Creșterea gradului de siguranță și securitate la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău**", cu relevanță pentru dezvoltarea socio-economică a acestuia.

Investițiile propuse în cadrul proiectului răspund acțiunilor eligibile din cadrul Programului Operational Infrastructura Mare, avand ca si rezultat innoirea aproape completa a parcului auto, cat si dublarea numarului de echipamente si utilaje specifice pentru efectuarea activitatilor aeroportuare.

Prin achizițiile efectuate pana in prezent, au fost atinsi indicatorii pe zona cresterii gradului de siguranta, Aeroportul Internațional avand la dispozitie urmatoarele echipamente si utilaje de ultima generatie:

- Autospeciale pentru curățat pista cu plug, perie și turbosuflantă;
- Autofreză de zapadă pentru pista, căi de rulare și platforme de aviație;
- Autodegivrator pentru aeronave cu fluide de tip I și de tip II/IV;
- Autospecială de degivrare/antigivrare pentru pista, căi de rulare și platforma de aviație;
- Utilaj multifuncțional cu perie, freza de zăpada;
- Utilaj deservire pozitie izolata;
- Autospeciale PSI.

Aceste achizitii situeaza Aeroportul din Bacău in categoria celor mai dotate aeroporturi de acest nivel din Romania, echipamente de acest tip fiind prezente pe Aeroporturile din Otopeni, Timisoara, Craiova, Sibiu si Constanta.

Echipamentele si utilajele, certificate conform standardelor internationale, sunt proiectate si realizate in mod special pentru uzul aeroportuar, asigurand servicii de calitate, prin viteza de lucru si usurinta in manevrare. Acestea sunt prietenoase cu mediul, avand procese controlate automat si un grad inalt de manevrabilitate, asigurand operarea și întreținerea cu usurinta, împreună cu un nivel ridicat de fiabilitate și eficiența a costurilor.

Noile autospeciale de stingere a incendiilor sunt realizate in conformitate cu recomandările ICAO corespunzătoare pentru „Vehicule de salvare aerodrom și de stingere a incendiilor” și au fost proiectate ținând cont de tipurile speciale de aplicații pe aeroporturi.

Acestea asigura condiția generală privind intervenția, respectiv deplasarea la locul incidentului, în oricare zonă a pistei de decolare-aterizare(PDA), în condiții optime, îndeplinind obiectivul operațional, de a nu depăși trei minute, în orice moment al fiecărei operațiuni, în condiții optime de vizibilitate și suprafață, suplimentand, atât apa disponibilă la locul intervenției, cat si rata de dispersie a amestecului spumogen, pana la îndeplinirea cerințelor minime din Doc. 9137 ICAO specificate la paragraful 1.1.(2)

Efectele pozitive ale investițiilor în infrastructura aeroportuară, prin achiziționarea echipamentelor și utilajelor pe zona creșterii gradului de siguranță au făcut ca zborurile să se desfășoare conform graficului, fără întârzieri majore sau anulari în cazul lunilor de iarnă, în care condițiile meteorologice au fost nefavorabile.

Valoarea totală a contractului de finanțare este de 69.201.992,82 lei din care valoarea totală eligibilă este de 52.186.911,43 lei. Contractul a fost încheiat pe data de 30.12.2020, iar termenul limită de implementare este 31.12.2023.

c) Synchronised Performance Based Navigation Implementation Cohesion Europe (SPICE)

Proiectul Spice face parte din etapa de implementare a programului SESAR (Cerul Unic European) care vizează creșterea eficienței gestionării traficului aerian și a serviciilor de navigație aeriană prin reducerea fragmentării spațiului aerian european. Prin natura sa, inițiativa în curs de desfășurare este una paneuropeană, deschisă țărilor europene.

În cadrul proiectului, coordonat de Eurocontrol, sunt implicați Asociația Aeroporturilor din România, 5 operatori de transport aerian, 5 administratori de trafic aerian, precum și Autoritatea Aeronautică Civilă Română.

La nivelul României, proiectul privește modernizarea sistemului european de trafic aerian și din partea administrațiilor de aeroport presupune elaborarea unor studii de obstacolare prin intermediul cărora se identifică condițiile, restricțiile și obligațiile impuse sau recomandate de reglementările aeronautice civile naționale și internaționale, pentru realizarea și menținerea siguranței zborului și manevrelor aeronavelor în spațiul aerian și la sol.

În urma implementării proiectului, cele 17 aeroporturi din România reprezentate de către Asociația Aeroporturilor din România, vor avea implementate proceduri de apropiere instrumentală și rute standard de plecare/sosire, folosind semnalul sateliților.

La finalizarea proiectului România va deveni primul stat european care are implementată navigația aeriană bazată pe performanță (PBN) la toate nivelurile: aeroporturi, operatori aerieni, autoritatea de supervizare și furnizorul de servicii de navigație aeriană. Utilizatorii transportului aerian pe teritoriul României vor beneficia astfel de servicii performante, la cele mai înalte standarde de siguranță și eficiență.

În anul 2021 acest proiect a continuat prin actualizarea Studiului de obstacolare, necesar pentru: Furnizarea informațiilor către proiectanții de proceduri de zbor.

În acest sens, Aeroportul din Bacău a furnizat datele necesare pentru elaborarea procedurilor.

Investiții realizate din fonduri proprii

Politica financiar-bugetară pe anul 2021 a avut drept scop asigurarea finanțării activității aeroportuare și realizarea unei corespondențe echilibrate între resursele utilizate și necesitățile cererii, luând în considerare menținerea nivelului traficului sub valorile planificate.

Astfel, Programul investițional din surse proprii, a fost revizuit și adaptat la resursele existente, funcție de priorități, cele mai notabile fiind următoarele:

- Gardul de securitate, în vederea împrejmuirii zonei de Nord a Aeroportului Internațional, ca etapă finală a procesului complex de modernizare a suprafețelor aeroportuare. Astfel, Consiliul Județean Bacău a expropriat o suprafață de aproximativ 9.000 mp, pentru a asigura condițiile necesare instalării unui balizaj modern, echipat și poziționat conform normelor EASA, pe o lungime de 900 m de la axul pistei.

- Analiza de risc la securitate fizică, conform HG 302/2011, document obligatoriu pentru Regia Autonomă, care cuprinde o evaluare a vulnerabilităților pe care le poate avea aceasta, astfel încât să fie diminuate toate posibilele riscuri.

Pe lângă serviciile specifice activității aeroportuare, administratorii de infrastructuri dezvoltă și o serie de servicii non-aeronautice, prin care se urmărește preîntâmpinarea necesităților pasagerilor, astfel încât experiența acestora, în cadrul Aeroportului, să fie una cât mai plăcută și eficientă.

Interdependența de activitatea operațională și-a pus amprenta în ultimii 2 ani și pe aceste categorii de servicii, care au avut un proces de desfășurare lent, obiectivul administratorului de aeroport fiind acela de a menține funcționale toate categoriile de servicii existente până în prezent pe Aeroport.

Din anul 2021, aceste categorii de servicii au cunoscut o revenire lentă, pasagerii având la dispoziție următoarele categorii de servicii:

- servicii de testare Covid-19, pentru un confort sporit al pasagerilor care trebuie să îndeplinească formalități suplimentare în vederea îmbarcării;
- servicii conexe de telefonie mobilă;
- alte servicii (publicitate, campanii distributivă flyere marketing, parteneriate instituții din subordinea CJ etc).

În perioada următoare, în funcție de situația socio-economică, se dorește elaborarea unei strategii de revigorare a acestor categorii de servicii.

III.2. Creșterea siguranței și securității aeroportuare

Activitatea de Management a Siguranței în cadrul Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău s-a desfășurat în conformitate cu Regulamentul (UE) nr. 139/2014 și cu Manualul Sistemului de Management al Siguranței.

Un rol important în menținerea condițiilor de siguranță pe parcursul desfășurării lucrărilor de modernizare sub trafic aerian l-a avut Comitetul de Evaluare a Siguranței.

Acesta a efectuat evaluări periodice a măsurilor de siguranță adoptate de către Antreprenor pe parcursul desfășurării lucrărilor de construcție, prin alocarea adecvată a tuturor resurselor necesare în vederea finalizării proiectului în condiții de siguranță.

În anul 2021, principalele activități curente au fost cuprindere la asigurarea managementului siguranței și calității la nivelul aeroportului. În acest sens au fost luate măsuri pentru următoarele activități, precum:

- întocmirea procedurilor operaționale care au incidență asupra siguranței și calității aeronautice, instruirea personalului aeroportului în vederea implementării acestor proceduri și urmărirea aplicării lor;
- prezentarea în cadrul grupurilor constituite la nivelul aeroportului cu atribuții în acest sens a pericolelor identificate și care ar fi putut să afecteze siguranța și calitatea, analiza, găsirea soluțiilor pentru îndepărtarea/ținerea sub control a acestor pericole, stabilirea măsurilor care trebuie întreprinse în acest sens și a persoanelor responsabile cu implementarea acestor măsuri;
- organizarea și urmărirea implementării SMS și SMQ în conformitate cu prevederile asumate prin Manualul de management al siguranței și Manualul de management al calității existente la nivelul entității, adaptarea acestora la modificările legislative incidente și la nevoile impuse de desfășurarea activității aeronautice.

Sistemul de management în domeniul securității aeronautice, implementat la nivelul R.A Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău, are ca scop menținerea la un nivel ridicat al măsurilor, astfel încât să fie prevenite acțiunile de natură ilicită îndreptate împotriva activităților de aviație civilă, desfășurate pe aeroport.

Totodată, au fost elaborate politici corespunzătoare, actualizate periodic în strânsă legătură cu amenințările și riscurile în continuă schimbare, precum și progresele tehnologice, în special pe durata

desfășurării activităților de modernizare din cadrul proiectului de investiții "Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente la Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău".

În decursul anului 2021, în plus față de activitățile uzuale:

- asigurarea cadrului procedural specific;
- implementarea standardelor și menținerea nivelului optim al securității aeroportuare;
- menținerea în parametri nominali a aparaturii de control de securitate instalată la nivelul aeroportului, vitala activităților de procesare a pasagerilor și bagajelor transportate de către aceștia, în vederea îmbarcării la bordul aeronavei;
- monitorizarea gradului de conformitate în domeniul securității aviației civile;
- asigurarea standardelor de securitate, în contextul pandemiei Covid - 19;
- activități de verificare și evaluare realizate de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română,

s-a acordat o atenție sporită activităților desfășurate în cadrul lucrărilor de șantier cu accent pe organizarea și implementarea măsurilor de securitate impuse de reglementările naționale și internaționale în vigoare, după cum urmează:

- elaborarea unui cadru procedural în strânsă legătură cu necesitățile și dinamica șantierului;
- activități de pregătire și instruire în vederea obținerii dreptului de acces în Zonele de Operațiuni Aeriene;
- activități de verificare aprofundată a antecedentelor personalului angajat în activitățile de șantier, în vederea eliberării legitimațiilor de acces;
- activități specifice de control acces în Zona de Operațiuni Aeriene;
- modificarea Partilor Critice a Zonelor de Securitate cu Acces Restrictionat prin Decizii de Președinte Executiv, în vederea instituirii de zone demarcate "șantier în lucru";
- amplasarea de delimitări și signalistică specifică, între Zonele de Operațiuni Aeriene și zonele de șantier, conform Programului Național de Securitate Aeronautică;
- suplimentarea activităților de patrulare și supraveghere în zonele de lucru ale constructorului, în regim h24;
- monitorizarea exclusivă prin sistemul TvCI a zonelor specifice șantierului;
- actualizarea documentației aferente Serviciului de Securitate Aeroportuară și Documente Clasificate în concordanță cu noile modificări aduse infrastructurii.

Măsurile adoptate au avut în vedere eficientizarea măsurilor de securitate implementate la nivelul aeroportului, deși concentrarea de forță de muncă a fost mare, iar demarcația între categorii de zone aeroportuare este fină, întreaga activitate desfășurându-se fără incidente.

Inspectorii Autorității Aeronautice Civile Române au desfășurat activități de control, după cum urmează:

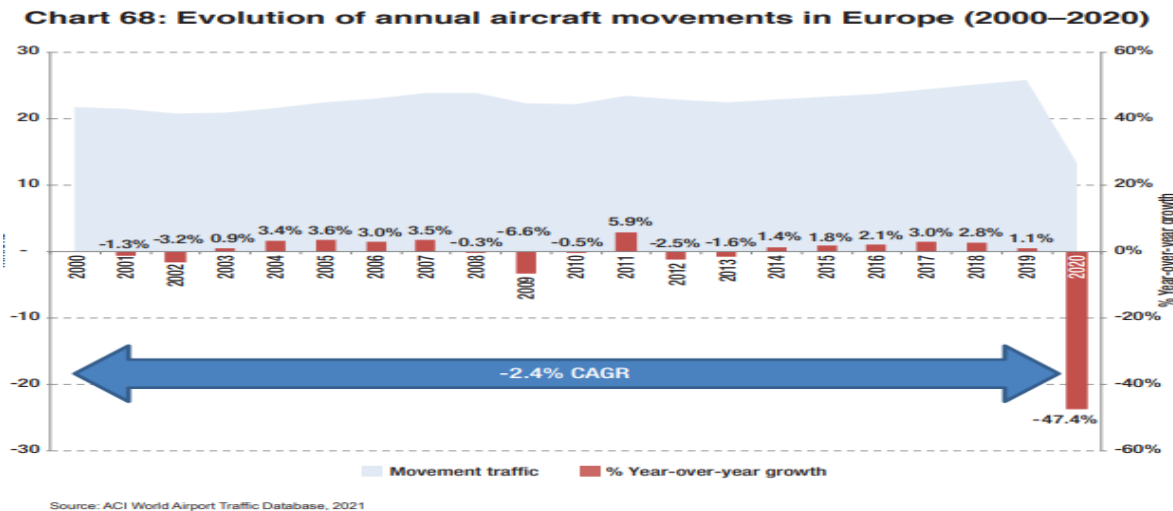
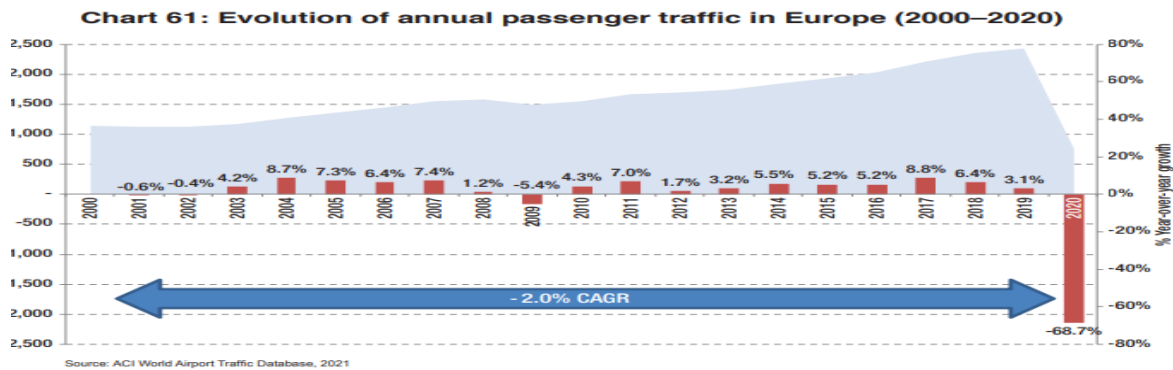
- Inspectia de securitate aeronautică realizată de către DSA- AACR, 20 - 23 Septembrie 2021 ce a avut ca obiectiv, verificarea implementării corecte și eficiente a măsurilor prevăzute de Capitolele 4 și 5, din anexa la Regulamentul UE 1998/2015. "Pasageri și bagaje de mână", respectiv "Bagajele de cală".
- Inspectia de securitate aeronautică, realizată de către DSA- AACR, în perioada 16 Noiembrie 2021, ce a avut ca obiectiv, verificarea implementării corecte și eficiente a măsurilor prevăzute de Capitolele 7 și 9, din anexa la Regulamentul UE 1998/2015 - (Posta (Co-Mail) și Materialele (CO - MAT) transportatorului aerian, respectiv "Provizii de Aeroport"

III.3. Diversificarea și dezvoltarea serviciilor aeroportuare

În anul 2021, industria aviației a rămas, din punctul de vedere al pandemiei Covid-19, într-o zonă de tranziție spre normalitate, grevată de măsuri restrictive adoptate și revocate în funcție de noile mutații ale virusului.

Acestea au expus fragilitatea conectivității aeriene, amploarea daunelor fiind direct legată de măsuri adoptate de guvernele statelor în eforturile lor de limitare a propagării virusului, fie prin întreruperea parțială/totală a legăturilor aeriene cu restul lumii, fie prin instituirea unei perioade obligatorii de carantină de până la 14 zile pentru pasagerii care sosesc din țările cu risc epidemiologic ridicat.

ACI (AIRPORTS COUNCIL INTERNATIONAL) în publicația Annual World Airport Traffic Report considera că, la nivel global, industria aviației a rămas și în anul 2021 într-o umbră a incertitudinilor.



Anul 2021 poate fi analizat în 2 etape, după cum urmează:

Ianuarie - Iunie 2021

Numărul pasagerilor a rămas la cote scăzute în lunile din semestrul I 2021-pe fondul apariției unor noi tulpini virale și a diferitelor soluții adoptate de forurile europene, având drept scop prevenția și, totodată, atenuarea efectelor negative asupra economiei:

- 02.02.2021, Consiliul European a adoptat o modificare a Recomandării privind restricția temporară asupra călătoriilor neesențiale către UE - fiind cerut un rezultat negativ la un test PCR efectuat cu cel mult 72 de ore înainte de plecare, pentru pasagerii de pe cursele internaționale.

- 21.05.2021, ca și soluție de a facilita libera circulație, în condiții de siguranță, Consiliul European a aprobat Acordul privind Certificatul digital UE privind Covid-19.

Traficul de pasageri a început să se redreseze pe fondul retragerii treptate a restricțiilor de mobilitate fizică spre finalul lunii Iunie 2021, rămânând însă la niveluri mult inferioare celor anterior răspândirii infecției cu coronavirus.

Iulie - Decembrie 2021

La 1 iulie 2021 a intrat în vigoare Regulamentul referitor la certificatul digital al UE privind Covid-19. De la această dată, statele membre au emis și verificat certificatele digitale COVID-19 pentru cetățenii și rezidenții UE, această măsură producând efecte pozitive asupra redresării traficului de pasageri, constatându-se o recuperare pe unele destinații până la aproximativ 70%.

Răspândirea rapidă în forma comunitară a variantei Omicron a virusului a determinat companiile europene (ex.Lufthansa) să anuleze majoritatea zborurilor prognozate, începând cu jumatatea lunii ianuarie, pe fondul noilor măsuri de limitare a circulației, adoptate de cea mai mare parte a statelor europene. În România, atât SC Blue Air cât și Wizz Air, Ryanair au eficientizat activitatea operațională, în funcție de solicitările pasagerilor, prin modificări ale programului de zbor.

Traficul pe Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău

Echipa de management a Aeroportului și-a intensificat eforturile în vederea identificării de noi oportunități în programul de dezvoltare a rutelor aeriene operate la/de la Bacău. Au fost inițiate/continuate discuțiile cu cei mai importanți operatori aerieni, au avut loc întâlniri cu cele mai importante agenții de turism din România, în vederea fructificării noilor condiții de procesare și introducerii de curse charter de vacanță. Eforturile nu au întârziat să apară.

Industria aviației la nivel național și local se află într-o strictă interdependență cu industria aviației din Europa și mai departe cu cea globală.

Situația pasagerilor îmbarcați-debarcați reflectă tendința ce se înregistrează ca efect a deciziilor luate în perioada analizată, traficul de pasageri reprezentând un indicator cheie pentru activitatea aeroportuară.

Astfel, în anul precedent, pe Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău au operat următoarele companii aeriene:

- zboruri regulate de pasageri - 2 companii aeriene (Wizz Air și Blue Air);
- zboruri charter turistice – 2 companii aeriene (Blue Air și Tarom)
- zboruri aviație generală – aeronave aparținând Ministerului Apărării Naționale, Ministerului Administrației și Internelor, aeronave sosite pentru mentenanță la SC AEROSTAR SA Bacău, aeronave private etc.

Cel mai important transportator aerian din punct de vedere al cotei de piață, pentru anul 2021, îl reprezintă compania aeriană Blue Air (57,34%), urmată de WIZZ AIR (41,30%) și TAROM (0,82%).

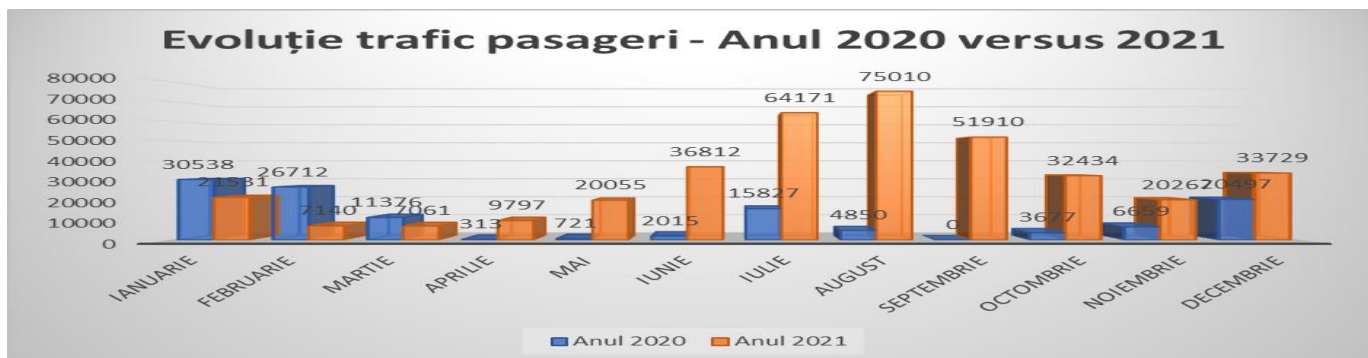
Infrastructura și facilitățile Aeroportului Internațional au fost puse la dispoziție pentru un număr de 379.947 pasageri, fiind operate un număr de 21 destinații regulate, în cea mai mare parte externe (98%), cât și interne (2%), după cum urmează:

- Compania aeriană WIZZ AIR a efectuat zboruri regulate spre 12 destinații: Billund, Bologna, Bruxelles Charleroi, Liverpool, Londra-Luton, Malmö, Memmingen, Milano-Bergamo, Torino, Roma-Ciampino, Veneția-Treviso, Catania, cu aeronave de tip Airbus A320.

- Compania aeriană BLUE AIR a efectuat zboruri regulate spre 14 destinații: București-Otopeni, Dublin, Barcelona, Bruxelles Charleroi, Londra-Luton, Madrid, Milano-Bergamo, Paris-Beauvais, Roma-Ciampino, Torino, Antalya, Hurghada, Koln, Munchen cu aeronave de tipul Boeing B737-800.
- Compania TAROM a operat zboruri charter spre destinația Antalya, cu aeronave de tip Boeing B737-800.

Trafic pasageri

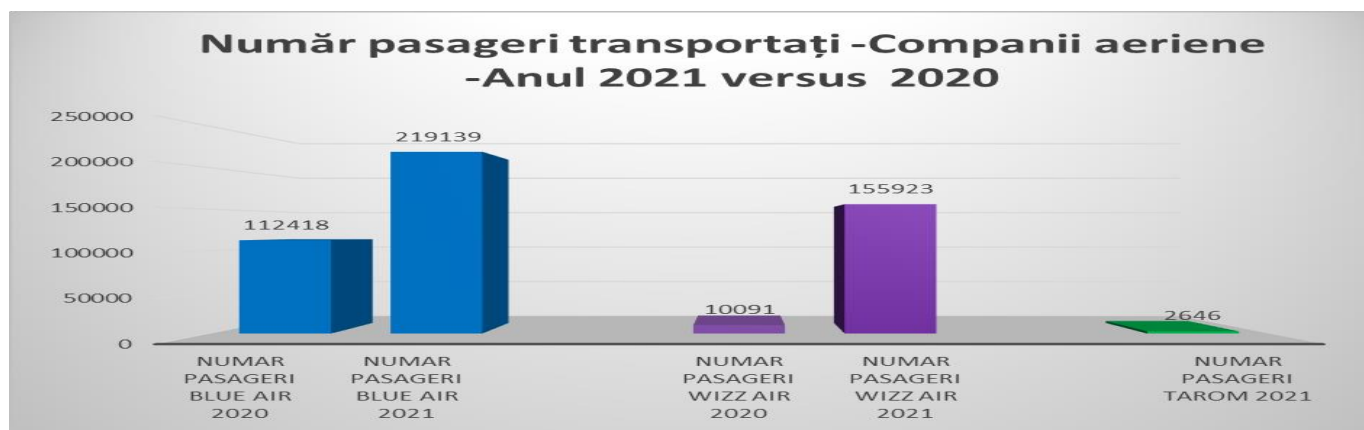
Luna/an	Total pasageri 2020	Total pasageri 2021
Ianuarie	30.358	21.531
Februarie	26.712	7.140
Martie	11.376	7.061
Aprilie	313	9.797
Mai	721	20.055
Iunie	2.015	36.812
Iulie	15.827	64.171
August	4.850	75.010
Septembrie	0	51.910
Octombrie	3.677	32.434
Noiembrie	6.659	20.267
Decembrie	20.497	33.729
Total	123.005	379.917



Numar pasageri transportati per companii aeriene

Luna/an	AN	Numar pasageri Blue Air	Numar pasageri Wizz Air	AN	Numar pasageri Blue Air	Numar pasageri Wiz Air	Numar pasageri Tarom
Ianuarie	2020	30.290		2021	14.164	7.316	
Februarie		26.641			3.611	3.442	
Martie		11.355			4.422	2.598	
Aprilie		313			7.287	2.349	
Mai		615			13.806	4.997	
Iunie		1.969			27.566	8.675	467

Iulie		15.752			40.518	22.474	1075
August		4.845			43.458	30.665	789
Septembrie		0			27.124	24.386	315
Octombrie		2.697	954		10.723	21.641	
Noiembrie		4.148	2.469		7.889	12.312	
Decembrie		13.793	6.668		18.571	15.068	



Dupa cum se poate observa, traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional din Bacau in anul 2021 a crescut fata de anul 2020 cu un procent de aproximativ 208.82%, dupa ce a fost înregistrat un numar de 379.947 de pasageri, față de cei 123.019 din anul 2020, respectiv un număr total de 4377 mișcări aeronave, fata de 1751 miscari in anul 2020 (reprezentand o crestere cu 149.97%).

Cea mai populară destinație de pe Aeroportul Internațional Bacau, din anul 2021, a fost Londra, totalizând un număr de 113.506 pasageri, urmată de Roma cu 55.471 pasageri transportați. În topul destinațiilor de pe aeroport, în anul 2021, se mai regăsesc: Torino, Milano Bergamo, Dublin, Bruxelles, Madrid.

Pe primul loc în topul țărilor de destinație deservite de pe Aeroportul din Bacau la nivelul anului 2021, se situează Italia incluzând 5 destinații operate catre aceasta: Roma, Torino, Milano, Catania, Bologna, urmată de Marea Britanie cu 2 destinații: Londra si Liverpool.

Eforturile operationale, concretizate in rezultatele obtinute, ce au fost prezentate anterior, au clasat Aeroportul din Bacau pe locul al V- lea in randul Aeroporturilor din Romania, dupa Aeroportul Bucuresti, Cluj, Iasi si Timisoara, si inaintea Aeroporturilor din Suceava, Craiova sau Sibiu.

Mentionam cateva realizari care au marcat anul 2021:

11.06.2021- Inceperea operarii zborului charter Antalya – revenirea companiei Tarom pe Aeroportul Bacau

Comunicarea continua cu operatorii aerieni, in vederea diversificarii rutelor aeriene/ introducerii de noi destinatii externe sau o mai buna deservire a celor existente deja a readus in vara anului 2021 zborul charter catre Antalya (Turcia) pe Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacau si, totodata, revenirea companiei Tarom pe acest aeroport, prin incheierea unui contract pe 3 ani.

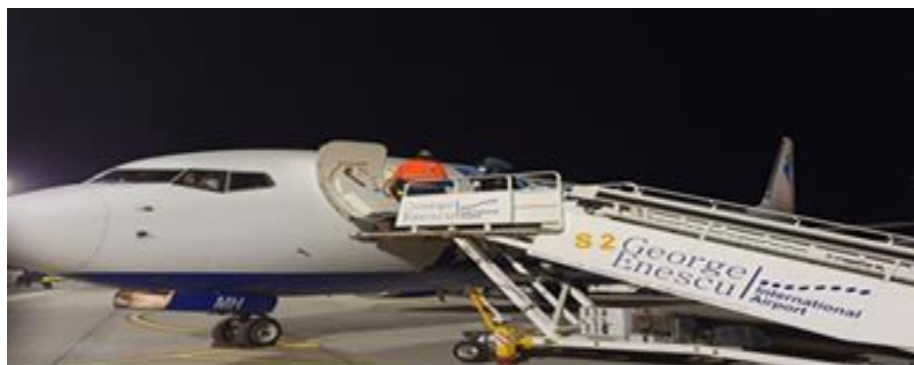
Astfel, au fost create premisele unei colaborari pe termen mediu si lung, transportatorul national fiind asteptat cu noi destinatii si cu un program operational regulat pe intreaga perioada a anului, desi acest operator aerian, alaturi de SC Blue Air Aviation SA se afla in dificultate financiara, desi au beneficiat de ajutor de stat pentru desfasurarea activitatii de exploatare, in conditiile pandemice.

Precizam faptul ca, Aeroportul poarta discutii in continuare pentru dezvoltarea unei rute de linie.



25.04.2021- Zbor charter inaugurat Bacau - Hurghada (Egipt), destinatie operata in premiera pe Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacau

Incepand cu 25 aprilie Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacau a avut o noua destinatie, Hurghada, operata o data pe saptamana, in fiecare zi de duminica, succesul acestei locatii de vacanta fiind confirmat de achizitionarea pachetelor turistice inca de la lansarea oficiala a acestora.



Reușita acestei inițiative este susținută și de faptul că zborurile charter catre Hurghada sunt confirmate și pentru primavara anului 2022 (operate incepand cu luna martie 2022).

Reluarea rutei Bacau – Paris dupa o pauza de 2 ani

In transpunerea orarului de vara 2021, a fost inaugurata ruta Bacau-Paris, ce reprezinta un sprijin in dezvoltarea regiunii, noua rută aducand un plus în promovarea turismului și în dezvoltarea mediului de afaceri local.



Destinațiile pentru anul 2021, precum și numărul de pasageri procesați sunt reliefate detaliat în următorul tabel:

2021				
Nr	ȚARA	ORAȘ	Pasageri	Mișcări
1	ANGLIA	LONDRA	41059	342
2	IRLANDA	DUBLIN	18611	153
3	ITALIA	ROMA	15177	132
4	ITALIA	TORINO	11437	95
6	ITALIA	MILANO	11376	87
7	BELGIA	BRUXELLES	9878	95
8	ANGLIA	LIVERPOOL	7113	47
9	ITALIA	BOLOGNA	5207	38
10	DANEMARCA	BILLUND	1861	24
11	SPANIA	MADRID	1209	10

În ciuda reducerii semnificative a operațiunilor de zbor, la nivelul anului 2021, au fost continuate acțiunile de marketing pentru promovarea serviciilor existente și pentru informarea publicului interesat cu privire la anularea sau reluarea zborurilor de pe Aeroportul Internațional din Bacău.

Aeroportul a făcut eforturi suplimentare de consolidare a imaginii de brand, de restabilire a încrederii pasagerilor în serviciile și facilitățile aeroportului, prin utilizarea de mijloace tehnice și tehnologice inovative care să aducă siguranța călătoriilor pre-pandemice. Aeroportul s-a angajat într-o colaborare activă, atât cu companiile aeriene, cât și cu pasagerii, pentru a reține și dezvolta traficul aerian și pentru a răspunde gradului ridicat de concurență la nivelul pieței pe care activează.

Pe **canalele online** au fost realizate următoarele acțiuni:

- promovarea Aeroportului în parteneriat cu operatorii aerieni, în cadrul diferitelor campanii promoționale derulate periodic de companiile aeriene care oferă zboruri cu plecare de pe Aeroport.

Campaniile de promovare au avut rolul de a aduce în atenția publicului călător tarifele scăzute pentru destinațiile operate.

- promovarea activă a activității și realizărilor Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău, a rutelor disponibile și a operatorilor aerieni.

Aceste demersuri au avut ca scop informarea pasagerilor și publicului interesat cu privire la facilitățile oferite de către Aeroportul Bacăuan.

- promovarea în parteneriat cu operatorii aerieni pe canalele de social media a destinațiilor disponibile și programului de zboruri aferent acestora cu scopul creșterii gradului de conștientizare a publicului călător în ceea ce privește destinațiile disponibile cu plecare de pe Aeroportul Internațional din Bacău.

- promovarea în parteneriat cu operatorii aerieni a datelor privind reluarea treptată a traficului comercial, aferentă destinațiilor regulate ale Aeroportului Internațional "George Enescu" Bacău care au fost suspendate pentru o perioadă de timp, determinată de împrejurările răspândirii pandemiei SARS- CoV2 (Covid-19) și a implementării proiectului de modernizare a suprafețelor aeroportuale.

Aeroportul a menținut o conexiune permanentă și a asigurat răspunsuri prompte la solicitările primite pe paginile de social media din partea publicului călător.

Cele mai multe solicitări au fost legate de informații utile pasagerilor pentru călătoriile lor, respectiv, formalități de check-in, control de securitate, date de contact pentru companiile aeriene sau posibilitatea de achiziționare a biletelor de avion.

Sugestiile și reclamațiile pasagerilor referitoare la serviciile și facilitățile oferite în incinta aeroportului au fost procesate cu atenția cuvenită și s-au făcut demersuri pentru îmbunătățirea situațiilor reclamate de către aceștia.

Având în vedere contextul pandemic, Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a venit, în mod constant, în sprijinul pasagerilor săi, atât prin distribuirea materialelor informative despre coronavirus, informări asupra tuturor măsurilor luate în vederea combaterii răspândirii coronavirusului, cât și prin publicarea acestora pe canalele de socializare oficiale ale aeroportului. În acest sens, în terminalele de plecări și sosiri, la biroul de informații, la cabinetul medical și în zonele ghișeelor de check-in ale aeroportului, au fost afișate mai multe anunțuri de informare și au fost distribuite pasagerilor flyere cu instrucțiuni referitoare la combaterea și prevenirea noului tip de coronavirus.

III.4. Dezvoltarea resurselor umane prin îmbunătățirea eficienței și productivității angajaților

Anul 2021 a reprezentat o provocare deosebită, în ceea ce privește managementul resurselor umane, din umbra influențelor negative ale impactului semnificativ al pandemiei de Covid-19 asupra activității operaționale.

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale Regiei Autonome sunt prevăzute în Statul de funcții și organigrama, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr. 153/2019, în Regulamentul Intern și fișele de post.

Relațiile de muncă sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă. În prezent, toți salariații sunt angajați pe baza de contract individual de muncă.

Complexitatea și specificitatea activității aeroportuare au impus un anumit tip de management, bazat pe cunoștințe specifice domeniului, dar și o pregătire permanentă, pentru a îndeplini criteriile de autorizare impuse de Autoritatea Aeronautică Civilă Română și, totodată, pentru a putea ține pasul cu dezvoltarea continuă a sectorului de transport aerian.

De asemenea, implementarea celor două proiecte cu finanțare europeană a determinat schimbarea strategiei specifice orientate spre angajați, într-o strategie orientată spre resurse și investiții.

Astfel, Strategia de management al resurselor umane, în cadrul regiei autonome, a vizat următoarele:

- Managementul performanțelor personalului și productivitatea muncii;
- Recrutarea, selecția și angajarea personalului;
- Formarea personalului.

Managementul performanțelor personalului și productivitatea muncii a reprezentat o provocare pentru administratorul de aeroport, fiind un an de excepție și strict o problemă de etapă.

În acest sens, au fost abordate următoarele direcții de acțiune, productivitatea muncii angajaților regiei autonome fiind foarte ridicată:

a) s-a implementat măsura reducerii programului de lucru, conform OUG 132/2020 privind măsuri de sprijin destinate salariaților și angajatorilor în contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2, precum și pentru stimularea creșterii ocupării forței de muncă, cu modificările și completările ulterioare, în contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2, precum și pentru stimularea creșterii ocupării forței de muncă, pentru un număr cuprins între 19 și 70 salariați, pe perioade diferite de timp;

b) în condițiile implementării măsurii timpului de lucru redus pe tot parcursul anului:

- s-a proiectat și implementat un program eficient și strict, prin optimizarea la maxim a resurselor umane existente, în funcție de zboruri și necesitățile urgente din activitatea zilnică, realizându-se același volum de activități curente, într-un timp redus de muncă, prin aplicarea de programe fracționate, alternative și organizarea programului de lucru și activitățile angajaților, astfel încât să fie menținute standardele de certificare a regiilor autonome, în ceea ce privește funcționarea ca aerodrom;

- ca măsură temporară, bazată pe restricțiile de ordin financiar, s-a continuat activitatea curentă, cu structura de posturi existentă. Pe viitor, pentru menținerea standardelor ridicate, în ceea ce privește funcționarea ca aerodrom, la nivelul noilor cerințe aplicabile – este necesară dezvoltarea structurii de personal, în special pe componentele de siguranță operațională, securitate aeroportuară, salvare și stingere incendii, conform aspectelor menționate la punctul 6.2.1.

Centrarea pe factorul uman și pe eliminarea riscurilor generate de suprasolicitarea la sarcini (oboseală, burn out, capacitate de concentrare și reacție reduse etc) - prin aplicarea de cumul de funcții, tehnica de gestionare a resurselor umane ce a fost utilizată eficient, până în prezent, însă imposibil de implementat pe termen mediu și lung - va fi prioritară în perioada imediat următoare.

Recrutarea, selecția și angajarea personalului

Având în vedere personalul fluctuant ce a caracterizat anul 2021, pentru asigurarea în condiții optime a activității curente, au fost organizate concursuri pentru ocuparea de posturi vacante, conform legislației naționale în vigoare și conform procedurii interne, în vederea asigurării resurselor.

În baza concursurilor organizate, au fost ocupate doar posturi vacante strict necesare în desfășurarea activităților operaționale și tehnice.

Au fost îndeplinite formalitățile de angajare și întocmite dosarele de personal, conform Codului Muncii actualizat și a legislației naționale specifice în vigoare (CIM, minuta de informare, asigurarea fișei postului și a documentelor cu caracter personal, formulare pentru salarizare, necesare în procesul de angajare, instruire inițială, inducție la locul de muncă), operarea noilor contracte individuale de muncă în REVISAL și transmiterea acestora către Inspectoratul Teritorial de Muncă Bacău.

Formarea profesională

Formarea profesională reprezintă - pe lângă o condiție obligatorie prevăzută în Codul muncii – o formă de motivare a angajaților regiilor autonome, dar și de îmbunătățire și îmbogățire continuă a cunoștințelor acestora, într-un domeniu complex, cu specificitate deosebită, cu impact asupra îndeplinirii standardelor și calității activității aeroportuare.

În anul 2021 au fost prioritare, în limita posibilităților financiare:

- cursurile obligatorii, conform prevederilor Regulamentului 139/2014 pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional. Astfel, a beneficiat de formare profesională personalul răspunzător de salvare aeroportuară și stingere incendii, prin cursul obligatoriu "Airport rescue and firefighting" și personalul aparținând Compartimentului Handling Aeronave, Atelierului Mijloace Tehnice Aeroportuare, prin cursul obligatoriu "Degivrare/Antigivrare";
- cursuri cu costuri scăzute sau gratuite, online.

Chiar dacă, formarea profesională nu a fost efectuată la cele mai înalte standarde de calitate, din cauza posibilităților financiare reduse, regia autonomă are în vedere, pe viitor, continuarea strategiei de motivare și îmbunătățire continuă a cunoștințelor și abilităților personalului din subordine.

Managementul resurselor umane, în anul 2021 s-a dovedit a fi o misiune plină de provocări în ceea ce privește asigurarea echilibrului esențial între resursele financiare și cele umane, în condițiile multitudinii de restricții de ordin social și financiar, regia autonomă reușind să asigure menținerea, cu greu a standardelor de calitate, specifice unui aeroport internațional, acest lucru reprezentând strict o problemă de etapă.

III.5. Aplicarea principiilor de guvernanta corporativa.

Consiliul de Administratie al regiei si-a asumat ca principal obiectiv implementarea unui sistem de control managerial, bazat pe obiective clare, stabilite dupa evaluarea si analiza riscurilor organizationale, precum si a oportunitatilor identificate, in conformitate cu prevederile Ordinului pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

Controlul intern in cadrul regiei a urmarit: conformitatea cu legislatia in vigoare; aplicarea deciziilor luate de conducerea regiei; buna functionare a activitatii interne; utilizarea eficienta a resurselor; prevenirea si controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate; asigurarea unei gestiuni contabile si a unei urmariri financiare a activitatii regiei.

Controlul intern se aplica: anterior realizarii operatiunilor, cu ocazia elaborarii bugetului, ceea ce a permis ulterior realizarii operatiunilor, controlul bugetar, in timpul operatiunilor, cat si dupa finalizarea acestora, caz in care se analizeaza rentabilitatea operatiunilor si se constata existenta conformitatii sau a eventualelor erori, care trebuie corectate.

Controlul intern s-a realizat in cursul anului 2021, conform prevederilor legale, prin structurile compartimentele constituite la nivelul regiei:

- a) control financiar preventiv propriu;
- b) control financiar de gestiune;
- c) control intern managerial.

a) Control financiar preventiv

In cadrul Aeroportului din Bacau, Controlul financiar preventiv propriu este organizat in conformitate cu prevederile Ordonantei de Guvern nr. 119/1999 republicata si actualizata, si exercitat de catre Directia Economica.

Urmatoarele proiecte de operatiuni au facut obiectul controlului financiar preventiv:

- angajamente legale si credite bugetare sau credite de angajament, dupa caz;
- deschiderea si repartizarea de credite bugetare;
- modificarea repartizarii pe trimestre si pe subdiviziuni ale clasificatiei bugetare a creditelor aprobate, inclusiv prin virari de credite;
- ordonantarea cheltuielilor;
- efectuarea de incasari in numerar;
- constituirea veniturilor publice, in privinta autorizarii si a stabilirii titlurilor de incasare;
- recuperarea sumelor avansate si care ulterior au devenit necuvenite;
- vanzarea, gajarea, concesiunea sau inchirierea de bunuri din domeniul privat al statului sau al unitatilor administrativ-teritoriale;

Persoanele desemnate cu exercitarea activitatii de control financiar preventiv propriu au competentele profesionale solicitate de aceasta activitate si respecta codul specific de norme profesionale, elaborat de Ministerul Finantelor Publice.

b) Control financiar de gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune atinge in principal urmatoarele obiective:

- asigurarea integritatii patrimoniului, precum si a bunurilor din domeniul public si privat ale judetului, aflate in administrarea, respectiv inchirierea aeroportului;
- respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne, incidente ale activitatii economico-financiare;
- cresterea eficientei in utilizarea resurselor alocate.

c) Control intern managerial

Regia Autonomă are implementat sistemul de control intern managerial în conformitate cu Ordinul SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

În cursul anului 2021, la nivelul Aeroportului Bacău au fost desfășurate următoarele activități:

- Actualizarea comisiei de monitorizare SCIM;
- Intocmirea listei activităților procedurabile ale Aeroportului;
- Evaluarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al Aeroportului cu menționarea gradului de implementare a măsurilor;
- Intocmirea situațiilor centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control managerial intern;
- Evaluarea riscurilor și actualizarea registrului de riscuri;

Administratorul de aeroport a transmis Raportul asupra sistemului de control managerial, către Autoritatea Tutelară, potrivit articolului 4, alin.3 din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999, actualizată cu modificările și completările ulterioare.

IV. INFORMATII FINANCIARE SI RAPORTARI CONTABILE 2021

Regia Autonomă a întocmit situațiile economico - financiare 2021 pentru entități de interes public în conformitate cu art. 21 din O.M.F.P. nr.1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările aduse de OMFP nr. 58/2021 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici, care cuprind:

- bilanț;
- cont de profit și pierdere;
- situația modificării capitalului propriu (Anexa I);
- situația fluxurilor de trezorerie (Anexa II);
- note explicative la situațiile financiare anuale.

IV.1. Situația Patrimoniului Regiei Autonome la data de 31.12.2021

Indicator	31.12.2020 lei	31.12.2021 lei
Imobilizări necorporale	1.104.067	863.074
Imobilizări corporale	201.385.670	239.007.951
Active imobilizate - total	202.160.995	239.871.025
Stocuri	725.711	392.535
Creante	27.399.540	7.096.795
Disponibilități bănești	4.064.884	6.262.139
Active circulante - total	32.190.135	13.751.469
Chelt în avans de reluat <1 an	34.374	50.046
Datorii curente <1 an	-48.533.659	-22.871.091
Venituri în avans, subvenții pt investiții de reluat <1 an	-8.905.789	-45.063.710
Total active – Datorii curente <1 an	176.946.056	185.737.739

Active imobilizate

Soldul **imobilizărilor necorporale** - cheltuieli de dezvoltare prezentate în bilanț la valoarea netă de 863.074 lei, au crescut cu imobilizările necorporale achiziționate cu suma de 204.999 lei (Studiu ornitologic, Raport privind analiza de securitate fizică) și au scăzut cu valoarea amortizată a acestora, în suma de 445.992 lei.

Imobilizările corporale - construcții, instalații și mijloace de transport, mobilier, birotică prezentate în bilanț la valoarea netă de 239.007.951 lei au crescut cu suma de 46.434.797 lei, ce reprezintă imobilizări în curs (execuție lucrări la pista de aterizare decolare), în suma de 22.674.426 lei, cu achiziții mijloace fixe efectuate în suma de 23.760.371 lei (Gard perimetral de securitate, Tractor electric Pushback, Autodegivrator aeronave, Autofreza de zapadă, Utilaj multifuncțional Multihog, Autospecială pentru curățat pista- plug, Autospecială de degivrare/antidegivrare pista, Autospecială PSI (2 buc), Kit simulant pentru generarea de imagini radioscopice, Calculatoare personalizate (2 buc), Punte de măsurat prize de pamant, Container modular sanitar) și au scăzut cu următoarele sume:

- 249.836 lei, ce reprezintă valoarea echipamentelor scoase din funcțiune și casate,
- 146.992 lei, reprezintă valoarea proiectare + execuție Gard perimetral de securitate,
- 172.772 lei, reprezintă valoarea amortizată aferentă imobilizărilor scoase din funcțiune,
- 8.259.718 lei, ce reprezintă valoarea amortizată a imobilizărilor corporale în anul 2021.

Active circulante

Stocuri

Materialele consumabile, combustibili, materiale de natură obiectelor de inventar, piese de schimb, prezintă un sold final de 392.535 lei, în scădere față de anul 2020 cu 333.176 lei.

Creanțe

La închiderea exercițiului financiar aferent anului 2020, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău prezintă creanțe în sumă totală de 7.096.795 lei.

Structura creanțelor prezintă un sold de 7.096.795 lei format din:

1. Clienți neîncasați în suma de 4.515.963 lei, cu:
 - termen scadent în suma de 3.947.465 lei;
 - termen de lichiditate sub un an (neachitate la termen scadent), în suma de 529.452 lei;
 - termen de lichiditate peste un an în suma de 39.046 lei.

La data întocmirii raportului, din suma de 529.452 lei, s-a încasat suma de 272.868 lei.

Diferența, în suma de 249.121 lei reprezintă bilete la ordin emise de SC Blue Air Aviation SA, cu termen scadent în lunile mai și iunie 2022 și suma de 7.463 lei ce reprezintă contravaloarea chiriei și a utilitatilor aferente, ce vor fi încasate în perioada imediat următoare (SC WizzAir Hungary LDT).

Creanțe neincasate cu termen de lichiditate peste 1 an - SC Eli Tour SRL 39.046 lei

Cu privire la acest debitor, au fost efectuate demersuri în instanță pentru recuperarea debitului restant. În prezent, hotărârea judecătorească definitivă și irevocabilă favorabilă a fost înaintată către executor judecătoresc, prin intermediul caruia a fost recuperată suma de 10.000 lei (31.ian.2022).

2. Clienți incerti și în litigiu în suma de 303.460 lei, după cum urmează:

- SC Blue Aero SRL - 172.469 lei, suma aflată în execuție;
- SC Carpatair SA - 119.731 lei, societate aflată în procedura de reorganizare judiciară;
- Stimata Spa SRL - 1.835 lei, societate în faliment;
- SC Direct Aero Services SRL, 9.426 lei, suma aflată în execuție.

3. T.V.A .de recuperat în suma de 589.960 lei, suma, ce urmează a fi recuperată de la bugetul statului în anul 2022;
4. Ajustări–depreciere creanțe clienți: (–181.448 lei);
5. Decontări în curs de clarificare, în care suma de 1.709.329 lei reprezintă suma în litigiu, ce urmează a fi recuperată.
6. Transferuri neincasate de la AJOFM, în suma de 25.411 lei.
7. Alte creanțe sociale în valoare de 134.120 lei, reprezintă indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă, neincasate.

Disponibilități și alte valori, în suma de 6.262.120 lei , după cum urmează :

- Conturi curente la bănci în lei și valută 6.254.595 lei;
- Casa în lei și în valută 7.525 lei.

Conturi de regularizare și asimilate-activ

- Cheltuieli înregistrate în avans, în suma de 50.046 lei, reprezintă plata efectuată pentru servicii de asigurare auto și aeroportuare în anul 2020, pentru anul 2021.

Datorii

La încheierea exercițiului financiar aferent anului 2021, datoriile totale ale Aeroportului Internațional sunt în valoare de 24.278.000 lei, ce reprezintă datoriile curente, după cum urmează:

- furnizori de materiale, prestări servicii și imobilizări- 21.940.190 lei, datorii curente, din care, 21.448.651 lei, reprezintă facturi de imobilizări, la SC Mountain Industrial Resources SRL și FCC Construcción SA, achitate în luna martie 2022, prin mecanismul cererilor de plată și rambursare;
- salarii și rețineri salarii, alte datorii cu personalul, luna decembrie 2021 (303.965 lei), achitate în ianuarie 2021 (datorie curentă);
- contribuția pentru asigurări sociale –225.094 lei, datorie curentă;
- contribuția pentru asigurări sociale de sănătate-88.692 lei , datorie curentă;
- contribuția asiguratorie de muncă –20.013 lei, datorie curentă;
- impozit pe salarii - 62.307 lei, datorie curentă;
- TVA neexigibil – 29.584 lei; datorie curentă
- creditori diverși– 179.563 lei - garanții acordate pentru participare la licitații; datorie curentă;
- alte datorii față de terți – 14.868 lei - taxa CIAS, datorie curentă;
- alte fonduri speciale (taxa handicap) -6.815 lei, datorie curentă;
- BCR leasing financiar – 1.406.909 lei .

La data întocmirii raportului, datoriile curente la Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat prezentate, sunt achitate integral.

Conturi de subvenții, regularizare și asimilate-pasiv

- Veniuri înregistrate în avans – 4.827.990 lei, reprezintă taxa de securitate și mobilitate redusă;
- Subvenții pentru investiții– 214.040.947 lei, reprezintă valoarea rămasă de amortizat a obiectivelor de investiții realizate din compensații, din taxa de securitate și mobilitate redusă.

Capital Propriu – în suma de 10.525.603 lei, după cum urmează:

- Patrimoniul Regiei Autonome la data de 31.12.2021 nu prezintă modificări și este de 542.508 lei;
- Reevaluarea constituită în 2010 pentru clădirea Modernizare Aerogară, casată în decembrie 2017, în suma de 80.951 lei a fost transferată în contul 117 conform reglementărilor contabile.
- Rezerve – 11.119.767 lei constituite din:

- rezerve legale in suma de 108.500 lei;
 - alte rezerve in suma de 11011267 lei (repartizarea profitului net aferent anilor precedenti pentru dezvoltare);
 - Profitul exercitiului financiar este de 5.510 lei .
- Capitalul propriu a crescut in anul 2021, fata de anul 2020 cu suma de 3.477.370 lei , dupa cum urmeaza:
- 3.471.860 lei , ce reprezinta ajutor de stat primit in luna decembrie 2021, pentru perioada 01.07.2020-31.12.2020, in conformitate cu Ordinul M.D.L.P.A. nr.1943/22.12.2021, pentru depasirea dificultatilor financiare cauzate de criza generala de pandemia COVID-19.
 - 5.510 lei , profitul exercitiului 2021.

IV.2. Contul de Profit si Pierdere la data de 31.12.2021

Cifra de afaceri

-lei-

Indicator	31.12.2020	31.12.2021
Cifra de afaceri	8.433.724	13.511.179

Cifra de afaceri a crescut in anul 2021 cu 60,21 % fata de anul 2020.

Situația veniturilor realizate la data 31.12.2021 comparativ cu anul 2020, se prezintă astfel:

-lei-

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2020	31.12.2021	Grad Realizare (%)
1.	Venituri din prest servicii aeroportuare	4.158.842	9.486.833	228,12
2.	Venituri din taxa de securitate curenta	2.655.785	1.342.120	84,09
3.	Venituri din penalitati	325.980	104.709	32,13
3.	Venituri din chirii si prestari servicii (A.E)	1.789.530	2.709.335	151,40
4.	Alte venituri din exploatare (subventii)	5.752.317	7.282.326	126,60
5.	Venituri din transferuri	3.609.836	2.257.195	62,53
6.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	18.292.290	23.182.518	126,74
6.	Venituri financiare	18.518	45.445	245,41
	TOTAL VENITURI	18.310.808	23.227.963	126,86

Consecintele negative ale pandemiei s-au diminuat si au afectat mai putin veniturile din activitatea operationala (veniturile din activitatea operationala au crescut, precum si veniturile din chirii si prestari servicii (228,12% si 151,40%), ceea ce a determinat, scaderea veniturilor din compensatii (AJOFM, transfesuri pentru sustinerea activitatii neeconomice in suma de 1.761,56 mii lei primite de la Consiliul Judetean in vederea subventionarii activitatii neeconomice) si in final a determinat cresterea veniturilor totale cu 126,86%.

Situația cheltuielilor efectuate in anul 2021 comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, se prezintă astfel:

-lei-

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2020	31.12.2021	Grad de Realizare %
1.	Cheltuieli materiale, energie si apa	1.963.164	2.289.328	89,48
2.	Cheltuieli de personal	9.208.654	9.001.227	102,87
3.	Amortizari	6.943.318	8.705.713	106,39

4.	Ajustari din valoare pentru active circulante (cheltuieli –venituri)	0	0	0
5.	Cheltuieli privind prestatiile externe ,inclusiv CA	2.132.635	2.277.848	70.64
6.	Impozite si taxe	459.509	694.365	72.36
7.	Alte cheltuieli de exploatare (casare constructii speciale, echipamente , etc)	2.411.236	122.920	-
8.	Ajustari privind provizioanele (cheltuieli –venituri)	-145.738	-	-
9.	TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	22.972.778	23.091.401	100,52
10.	Cheltuieli financiare	27.513	131.052	478,33
	TOTAL CHELTUIELI	23.000.291	23.222.453	100,97

Cheltuielile totale au crescut in anul 2021 fata de anul 2020 cu 6,91%, motivat de cresterea cheltuielilor cu amortizarea constructiilor speciale casate si neamortizate integral, conform Procesului Verbal al Comisiei de casare nr. 5533 din data de 23.10.2020.

Situatia rezultatului exercitiului 2021 comparativ cu aceeași perioada a anului precedent, se prezinta astfel:

Nr. Crt.	EXPLICATII	31.12.2020	31.12.2021	Grad de realizare %
1.	Profit brut	-	5.510	-
2.	Impozit pe profit	-	-	-
3.	Profit net /Pierdere	(-4.689.483)	5.510	-
4.	Ajutor de stat	3.471.860		
5.	Pierdere de recuperat	1.217.623		

Conturile de cheltuieli și de venituri se inchid prin rezultatul exercițiului.

Rezultatul exercițiului, respectiv, profitul sau pierderea se determină ca diferență între veniturile și cheltuielile exercițiului.

Pierderea de 4.689.483 lei realizata in anul 2020, a fost recuperata prin ajutorul de stat primit in anul 2021, in suma de 3.471.860 lei (semestrul II 2020), diferenta de 1.217.623 lei urmeaza a fi recuperata pana in anul 2024, in conformitate cu Planul de redresare aprobat prin Hotararea Consiliului Județean nr.118/22.07.2021.

La data de 31.12.2021 s-au incheiat situatiile economico financiare cu un profit in suma de 5.510 lei , profit, care urmeaza a fi repartizat la Alte rezerve.

IV.2.1. Calculul impozitului pe profit

In conformitate cu prevederile art 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, persoanele juridice romane sunt scutite de impozit pe profit daca achizitioneaza echipamente necesare desfasurarii activitatii.

„Profitul investit in echipamente tehnologice calculatoare electronice și echipamente periferice, mașini și aparate de casă, de control și de facturare, în programe informatice, precum și pentru dreptul de utilizare a programelor informatice, produse și/sau achiziționate, inclusiv în baza contractelor de leasing financiar, și puse în funcțiune, folosite în scopul desfășurării activității economice, este scutit de impozit.

Activele corporale pentru care se aplică scutirea de impozit sunt cele prevăzute în subgrupa 2.1, respectiv în clasa 2.2.9 din Catalogul privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, aprobat prin hotărâre a Guvernului”.

Profitul brut in suma de 5.521 lei+ Cheltuieli de protocol in suma de 4.121,63 lei = 9.631,73 lei*2%(limita deductibila a cheltuielilor de protocol)=192,64 lei, suma cheltuielilor de protocol deductibila fiscal.

Suma de 9.439,09 lei (9.631,73 lei-192,64 lei) reprezinta valoarea minima a echipamentelor, masini de calcul noi, achizitionate din venituri proprii si compensatii in anul 2021, si care, conform reglementarilor mentionate mai sus, impozit pe profit calculat este de 1.510 lei.

Din venituri proprii in trim IV 2021, RA Aeroportul International "George Enescu" Bacau a achizitionat echipamente si tehnica de calcul in suma de 11.007 lei, din venituri proprii, suma care prin recalcularea impozitului pe profit dedus, este mai mare (1.761 lei).

RA Aeroportul Bacau nu datoreaza impozit pe profit pe anul 2021.

IV.2.1. Repartizarea profitului net

In conformitate cu prevederile O.G.nr. 64/2001 privind repartizarea profitului net, a Ordinului nr.144/2005 privind aprobarea Precizarilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizarii profiturilor la societatile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regii autonome, aprobata cu modificari, propunerea R.A. Aeroportul International "George Enescu" este urmatoarea:

1) Profit net (F20)	5.510 lei
2) Provizion constituit inainte de repartizare	
3) Profit net +provizion	0 lei
4) Profit net contabil de repartizat pe alte destinatii	0 lei
a. Rezerve legale	0 lei
b. Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prev.de lege (profit reinvestit)	5.510 lei
c. Acoperirea pierderii contabile din anii precedenti	0 lei
c¹. Constituirea surselor proprii de finantare pt. Proiectele cofinantate din imprumuturi externe	0 lei
d. Alte repartizari prevazute de lege	0 lei
Profitul net ramas dupa repartizarile de la lit.a-d.	0 lei
e. Participarea salariatilor la profit in limita a 10 % (la nivelul salariului mediu brut realizat)	0 lei
f. 50% varsaminte la bugetul C.J.Bacau	0 lei
g. Profitul nerepartizat pe destinatiile prevazute la a-f se repartizeaza la alte rezerve	0 lei

Modalitatea de calcul

a. Rezerve legale potrivit O.G. nr.64/2001 au fost deja constituite in anii precedenti –nu au fost facute repartizari pe acesta destinatie.

b. Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege, in suma de 5.510 lei, reprezentand valoarea investitiei pentru care s-a calculat scutirea de impozit, valoare repartizata din profit la alte rezerve. (o parte din echipamentele achizitionate din venituri proprii).

IV.3. Inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii la data de 31.12.2021

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura

activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr.82/1991 cu modificări și completări ulterioare, ale Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 cu modificări și completări ulterioare, precum și ale instrucțiunilor emise de către Comisia de control managerial - intern (secțiunea a III-a a politicilor contabile).

Prin Decizia nr.220/08.12.2021, a fost nominalizată Comisia de Inventariere a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2021.

Procesul Verbal de Inventariere a fost înregistrat cu nr. 241/ 14.01.2022.

Nu s-au găsit diferențe între soldurile scriptice și valoarea de inventar.

IV.4. Activitatea de verificare și control

a) În perioada 30.08.2021-05.11.2021 Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău a fost verificat de Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Consiliului Județean Bacău având ca temă Evaluarea modului de îndeplinire a obligațiilor serviciului de interes economic general – SIEG în conformitate cu prevederile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public.

Astfel, în urma misiunii de audit au fost sesizate unele aspecte pentru remedierea cărora auditorii consideră necesară punerea în aplicare a următoarelor propuneri de îmbunătățire, cu privire la activitatea economico - financiară-investițională viitoare:

- Conducerea regiei va propune un nivel al cheltuielilor de personal în concordanță cu rezultatele economico-financiare ale acesteia;
- Conducerea regiei va detalia/prezenta, la solicitarea aprobării cheltuielilor neeligibile, prin nota de fundamentare, toate categoriile de cheltuieli care fac obiectul acestora;

Conform Raportului nr. 5645/21.12.2021, administratorul de aeroport a îndeplinit obligațiile de serviciu economic general încredințat de către Consiliul Județean Bacău, în concordanță cu scopul, obiectivele și atribuțiile prevăzute în contractul de SIEG aprobat și a respectat principiile legalității, regularității, economicității, eficienței și eficacității, cu excepția aspectelor menționate anterior.

Nu au fost consemnate abateri și nereguli cu privire la activitatea economică –financiară și nu au fost stabilite și alte măsuri pentru perioada verificată.

b) În conformitate cu prevederile OMFP nr.166/2017 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și ale OUG 109/2011, actualizată, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, pentru anul 2017, situațiile financiare anuale au fost auditate de către SC Intercon SRL Bacău.

Conform Raportului de Audit, "bilanțul contabil la 31.12.2021 s-a întocmit pe baza balanței de verificare, soldurile au fost verificate și prezintă o imagine clară și fidelă a situației patrimoniului și a contului de profit și pierdere".

IV.5. Criterii specifice și indicatori de performanță

Obiectivele și indicatorii de performanță sunt părți integrante ale contractelor de mandat în conformitate cu OUG 109/2011. Acestea se actualizează anual, după aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli de către Consiliul Județean Bacău.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Bacău nr H CJ nr. 118/22.07.2021 au fost aprobate indicatorii de performanță financiară și nefinanciară rezultati din Planul de administrare pentru membrii executivi și neexecutivi al Consiliului de Administrație RA Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Astfel, conform realizării/nerealizării indicatorilor de eficiență, membrii executivi /neexecutivi primesc penalizare la indemnizația fixă sau adaos ca și componentă variabilă, trimestrial/anual, după cum urmează:

Indemnizație fixă/Penalizare pentru nerealizarea indicatorilor financiară și nefinanciară

- ▶ pentru membrii executivi
 - se stabilește trimestrial % de nerealizare a indicatorilor financiară și nefinanciară;
 - % de nerealizare se aplică indemnizației fixe obținute în trimestrul respectiv.
- ▶ pentru membrii neexecutivi
 - se stabilește anual % de nerealizare a indicatorilor financiară și nefinanciară;
 - % de nerealizare se aplică indemnizației fixe anuale.

Componentă variabilă, suma acordată pentru depășirea indicatorilor financiară și nefinanciară

- ▶ pentru membrii executivi
 - se stabilește trimestrial % de realizare a indicatorilor financiară și nefinanciară.
 - % de realizare se aplică indemnizației fixe obținute în trimestrul respectiv.
 - anual, parte din profitul net, conform OUG 64/2001, dar nu mai mult de nivelul unei indemnizații medii brute lunare.
- ▶ pentru membrii neexecutivi
 - se stabilește anual % de realizare a indicatorilor financiară și nefinanciară;
 - % de realizare se aplică indemnizației fixe anuale, în condițiile realizării profitului net, conform OUG 64/2001, dar nu mai mult de nivelul indemnizației medii brute lunare.

În perioada 01.01/31.12.2020, Regia Autonomă a realizat, pe ansamblu, indicatorii de performanță aprobate prin H CJ nr.118/22.07.2021 și a raportului administratorului executiv, privind stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță din planul de administrare.

I. ADMINISTRATOR EXECUTIV

Nr. crt.	Obiectiv/Criteriu de performanță specific	U/M	H CJ nr.118 22.07.2021	Realizat BVC la data de 31.12.2021	Pondere acordată criteriilor de performanță %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
I	Indicatori Nefinanciară					
I.1.	Indicatori Operaționali					
I.1.1	Număr pasageri deserviți	pax	300.000	379.917	25	31,75
	Stabilirea, revizuirea și		100	100	25	25

I.1.2	raportarea la timp a indicatorilor de performanta/plan adm.					
II	Indicatori Financiar					
II.1	Creante restante	mii lei	491,55	453,65	15	13.84
II.2	Nivelul datoriei (datorii restante)	mii lei	0.00	0.00	15	15
II.3	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	13.850	13.511	20	19.60
	Total				100.00	105.19

La nivelul anului 2021, nu a fost acordat adaos la indemnizatia fixa ca si componenta variabila.

Ca si componenta variabila nu s-a acordat adaos la indemnizatie in anul 2021, deoarece in anul 2021, activitatea neeconomica, care nu a reprezentat ajutor de stat, a fost subventionata de catre Consiliul Judetean Bacau.

II.ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	Obiectiv/Criteriu de performanță specific	U/M	HCJ nr.118 22.07.2021	Realizat BVC la data de 31.12.2021	Ponderea acordata criteriilor de performanta %	Gradul de realizare a criteriilor de performanță %
I	Indicatori Nefinanciar					
I.1.	Indicatori Operationali					
I.1.1	Număr pasageri deserviți	pax	300.000	379.917	20.00	25,40
I.1.2	Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta/plan adm.		100	100	60.00	60
II	Indicatori Financiar					
II.1	Creante restante	mii lei	491,55	453,65	5.00	4,60
II.2	Nivelul datoriei (datorii restante)	mii lei	0.00	0.00	5.00	5.00
II.3	Venituri aferente cifrei de afaceri	mii lei	13.850	13.511	10.00	9.80
	Total				100.00	104,80

Indemnizatia fixa pentru administratorii neexecutivi s-a acordat integral in anul 2021.

Ca si componenta variabila nu s-a acordat adaos la indemnizatie in anul 2021, deoarece in anul 2021, activitatea neeconomica, care nu a reprezentat ajutor de stat, a fost subventionata de catre Consiliul Judetean Bacau.

IV.6. Executie bugetara an 2021

Potrivit O.U.G nr. 61/29.06.2011, pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local, prin Hotararea Consiliului Judetean Bacau nr.137/28.06.2018, a fost aprobata prestarea Serviciului Economic de Interes General catre Aeroportul International "George Enescu" Bacău.

Pentru ducerea la indeplinire a obligatiei de serviciu public prevazuta la art.3, alin.(1) din hotararea mentionata, Aeroportul International "George Enescu" Bacău are dreptul la primirea unei compensatii, in conditiile respectarii prevederilor legale.

Conform art. 3, alin.7 din aceeași hotarare, administratorul de aeroport are obligatia de a stabili separat bugetul de venituri și cheltuieli pentru Serviciului Public de Interes Economic General (SIEG) și bugetul de venituri și cheltuieli pentru Activitate Economica (chirii, redeventa, alte prestari servicii, etc).

Veniturile luate in calcul la stabilirea compensatiei includ toate veniturile obtinute din activitati care fac obiectul serviciului de interes economic general, precum și eventualul profit din alte activitati desfasurate de regie, altele decat cele aferente SIEG.

Astfel, profitul din activitatea economica (AE), la data de 31.12.2021 in suma de 1.063,55 mii lei, reintregeste veniturile din activitatea SIEG (b.4.1):

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC la 31.12.2021 mii lei	Realizari BVC la 31.12.2021 mii lei	Grad de realizare %
1.	Venituri totale, din care :	2.822,00	2.854,30	101,15
	-venituri din chirii, redeventa	1.246,00	1.152,12	92,47
	-venituri din alte prestari servicii (refacturare utilitati la chiriasi)	750,00	738,87	98,52
	-venituri din parcare	654,00	791,31	121,00
	-venituri din transferuri (subventii)	100,00	100,00	100,00
	-alte venituri din exploatare (subventii pentru investitii)	72,00	72,00	100,00
2.	Cheltuieli totale	1.902,00	1.790,75	94,15
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	920,00	1.063,55	115,61

Fata de prevederile bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru SIEG, executia bugetara la 31.12.2021 (mii lei), se prezinta astfel:

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC rectificat 31.12.2021	Realizari BVC 31.12.2021	Grad de realizare %
I.1.	Venituri totale, din care:	24.950,86	24.908,64	99,83
	a)venituri din servicii aeroportuare	9.200,00	9.486,83	103,12
	b)alte venituri de exploatare, din care :	15.700,86	15.376,36	97,94
	b.1 venituri din amenzi și penalitati(alte venituri–refacturare constructor utilitati)	105,00	128,83	122,70
		0,00	0,00	0,00
		7.032,00	7.212,82	102,58

	b.2 venituri din vanzarea activelor	2.920,00	2.405,67	82,39
	b.3 venituri din subventii pentru investitii	920,00	1.063,55	115,61
	b.4 alte venituri, din care :	2.000,00	1.596,06	79,81
	b.4.1 profit brut din activitatea AE	5.643,86	5.629,04	99,74
I.2.	b.4.2 venituri din taxa de securitate curenta		45,45	90,90
	c) alte venituri (din transferuri, subventii)	50,00		
	Venituri financiare			
II.1.	Cheltuieli totale, din care :	21.459,00	21.431,27	99,87
	<u>2.1 Cheltuieli de exploatare:</u>	21.320,00	21.300,22	99,91
	A. Cheltuieli cu bunuri si servicii	3.718,00	3.687,40	99,18
	B. Cheltuieli cu impozite si taxe	608,00	622,36	102,36
	C. Cheltuieli cu personalul	8.362,00	8.279,69	99,02
	D. Alte chelt de exploatare din care :	8.632,00	8.710,77	100,91
	-Amortizare si penalitati	0	0	0
	- Provizioane	139,00	131,05	94,28
	<u>2.2. Cheltuieli financiare, din care:</u>			
	<u>2.2.1. chelt. aferente creditelor pentru investitii (leasing financiar)</u>	11,00	11,73	106,64
	<u>2.2.2. alte cheltuieli financiare</u>			
3.	Rezultat financiar (Profit brut)	20,00	3.477,37	-
4.	Acoperirea pierderii din anul 2020	3.471,86	3.471,86	-
5.	Profit reinvestit		5,51	

In perioada 01.01. - 31.12.2021 veniturile totale (SIEG) au scazut fata de nivelul previzionat in ultimul buget de venituri si cheltuieli rectificat cu suma de 42,22 mii lei, ca urmare a scaderii si a veniturilor din transferuri AJOFM (14,82 mii lei).

Cheltuielile totale au scazut in aceeasi perioada fata de nivelul previzionat cu suma de 27,73 mii lei.

IV.7. Concluzii si masuri privind activitatea economico-financiara

Aeroportul International "George Enescu" Bacau, a incheiat situatiile economico-financiare 2021, cu un profit de 5,52 mii lei, in conditiile incasarii de la bugetul de stat a sumei de 3.471,86 mii lei ce reprezinta sprijin financiar pentru sustinerea activitatii, in vederea compensarii pierderilor inregistrate in perioada 01.07.2020-31.12.2020, ca urmare a pandemiei de COVID 19 (Ordinul MLPDA nr.1943/22.12.2021), a sumei de 1.761,56 mii lei, ce reprezinta transferuri primite de la Consiliul Judetean Bacau pentru subventionarea activitatii noneconomice, si suma de 495,62 mii lei ce reprezinta subventii primite de la AJOFM, pentru personalul care a beneficiat de program redus de munca.

Suma de 3.471,86 mii lei, acopera pierderea anului 2020.

V. ACTIVITATEA CURENTA LA R.A. AEROPORTUL INTERNATIONAL GEORGE ENESCU BACAU

V.1. Activitatea operationala

Activitatea operațională are drept standarde permanente respectarea regulamentului CE nr. 139/2014 de stabilire a cerintelor tehnice și a procedurilor administrativereferitoare la aerodromuri, Regulamentul UE nr. 73/2010 de stabilire a cerintelor de calitate a datelor și informațiilor aeronautice pentru un Cer unic european.

Pe parcursul anului 2021, Direcția operațională a avut în vedere următoarele activități:

- Asistarea la decolare și aterizare a aeronavelor;
- Monitorizarea permanentă a suprafețelor de mișcare, balizajului și a celorlalte elemente constructive, lucrările aflându-se în perioada de garanție;
- Refacerea capacității operaționale a aeronavelor (vidanjare, curățenie, asigurarea apei la bordul acestora);
- Coordonarea activității de zbor cu SC Aerostar și Baza 95 Aeriana;
- Asigurarea de servicii pentru pasagerii cu mobilitate redusă;
- Asigurarea de servicii medicale de urgență;
- Instruirea personalului, în proporție de 100%, în conformitate cu Planul Anual de Instruire pentru anul 2021, după cum urmează:
 - ✓ Instruire în vederea obținerii permisului de circulație pe suprafețele de mișcare – inițiale și recurente;
 - ✓ Instruire în vederea obținerii permisului intern de radiotelefonie – Inițiale și recurente;
 - ✓ Instruire de siguranță – Inițiale și recurente;
 - ✓ Instruire cu privire la datele aeronautice;
 - ✓ Evaluarea riscurilor care ar putea genera accidente în activitatea operațională desfășurată pe aerodrom (operațiunile de handling, circulația vehiculelor și a personalului pe suprafețele de mișcare, căi de rulare și pista, alimentarea cu carburanți, activitatea de catering).

Compartimentul de Salvare și Stingere Incendii este parte a Direcției Operaționale și asigură, cu un efectiv de 15 salariați, servicii de protecție și stingere incendii tuturor aeronavelor care operează pe Aeroportul din Bacău, precum și de protecție sanitară/biologică, fără a se înregistra contaminări ale echipajelor, pasagerilor sau personalului propriu.

Alte activități specifice desfășurate:

- supravegherea alimentărilor de carburanți, oxigen, azot a aeronavelor operate la platformele de aviație;
- monitorizarea lucrărilor și intervențiilor efectuate în perimetrul aeroportuar;
- actualizarea anuală a Planului de Intervenție Rapidă și a Planului de Urgență;
- Asigurarea materialelor de dezinfectie a aerului și de protecție împotriva Covid-19 pentru personalul operațional și al entităților care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar;

În ceea ce privește activitatea de protecție civilă, Aeroportul a răspuns la toate solicitările Comitetului Județean de Situații de Urgență, care au avut drept scop gestionarea situațiilor generate de pandemia de Covid-19.

În anul precedent, activitatea operațională a făcut obiectul unor audituri, din partea Autorității Aeronautice Civile Române ce a avut ca obiect verificarea menținerii conformității cu baza de certificare și cu cerințele aplicabile de către aerodromuri și operatorii de aerodromuri:

- ✓ Auditul RO-02/S8 din 08-09 Iunie 2021
- ✓ Auditul RO-02/S9 din 05-08 Octombrie 2021

În urma acestor audituri, au rămas neînchise două neconformități, generate de echipamentele vechi și de procedurile de zbor care sunt în curs de actualizare:

1) Radarul militar de precizie – care este considerat obiect în banda pistei și nu întrunește condițiile de frangibilitate; acesta a fost instalat în anul 1984. Baza 95 Aeriana s-a angajat că va muta acest radar până la sfârșitul anului 2022.

Autoritatea Aeronautică Civilă Română a acceptat această neconformitate prin intermediul documentului DAAD 05 – cu termen până în anul 2024.

2) Declarația în AIP a pragurilor pistei la 6 m față de pragul fizic al pistei, conform cu procedurile de zbor în vigoare. Neconformitatea va fi eliminată odată cu intrarea în vigoare a procedurilor de zbor cu referință la pragul pistei.

Autoritatea Aeronautică Civilă Română a acceptat această neconformitate prin intermediul documentului DAAD 01 – cu termen până în anul 2024.

V.2. Activitatea Tehnica

Activitatea și acțiunile direcției tehnice aferente anului 2021, au avut ca scop contribuția la îndeplinirea obiectivelor Regiei Autonome, în condiții de calitate și siguranță.

Direcția tehnică, prin Compartimentul Handling Aeronave, asigură serviciile de deservire aeronave cu echipamentele din dotare pentru SC Wizz Air, precum și pentru avioanele a căror mentenanță este efectuată de către SC Aerostar SA, curse charter sau neregulate, inclusiv în condițiile în care, din motive operaționale (neregularități de zbor – întâzieri sau zboruri neregulate anunțate ad-hoc) a fost necesară prezenta de personal suplimentar.

Tot prin Direcția tehnică, administratorul de aeroport a avut în vedere asigurarea de condiții la standarde de calitate, atât pentru pasageri cât și pentru entitățile economice care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportuar. Astfel, au fost efectuate activități de mentenanță preventivă atât la construcțiile civile, cât și cele operaționale:

a) Construcții civile.

În ceea ce privește construcțiile civile, au fost efectuate activități de monitorizare a sistemului de alimentare cu apă, de climatizare, încălzire, benzi bagaje, bariere automate și s-a urmărit funcționarea echipamentelor și instalațiilor în parametrii normali.

Totodată, s-a acordat asistență tehnică privind rețelele de utilități existente (energie electrică, apă, canalizare menajeră și pluvială, încălzire, curenți slabi etc.), în vederea menținerii acestora în stare operațională.

În paralel au fost urmărite consumurile de energie electrică, fiind adoptate măsuri de eficientizare și reducere a acestora, uneori cu riscul de a fi afectat confortul pasagerilor sau condițiile de muncă ale personalului propriu.

a) Elemente constructive din zona operațională.

La nivelul regiei s-au luat măsurile adecvate pentru realizarea conformă a următoarelor activități:

- menținerea în stare operațională a pistei de decolare-aterizare;
- asistență tehnică privind rețelele de facilități (balizaj luminos, canalizare pluvială) existente, în vederea menținerii acestora în stare operațională;
- întreținerea prin cosire și mulcire a zonelor de siguranță ale pistei, căii de rulare și platformei de îmbarcare - debarcare;

Mentenanța preventivă s-a executat zilnic (monitorizarea liniilor de electroalimentare cu energie electrică a aeroportului), anual (verificare electrogeneratoare, echipamente de lucru sub tensiune, transformatoare, prize pământ și paratrăsnete).

În anul 2021, Parcul auto s-a reînnoit prin achiziționarea de mijloace tehnice aeroportuare noi, de ultima generație, după cum urmează:

- tractor electric „Push Back” fără bară de tracțiune, marca KALMAR TBL – 100 E;
- autodegivrator pentru aeronave, marca VOLVO, model TYPHOON S/N 21532 ;
- utilaj multifuncțional cu plug, perie și freză de zapadă, marca MULTIHOG, model MX120;
- autofreză de zapadă, marca SCHMIDT, model SUPRA 4002;
- autospecială pentru curățat pista cu plug, perie și turbosuflantă, marca SCHMIDT, model TJS 630 = 2 bucăți;
- autospecială de degivrare/antigivrare pista, cai de rulare și platformă de aviație, marca VOLVO, cu instalație de pulverizare marca SCHMIDT, model ACE – ASP;
- autospecială de intervenție rapidă și stingere incendii, marca VOLVO – ZIEGLER 4 X 4;
- autospecială de intervenție rapidă și stingere incendii, marca VOLVO – ZIEGLER 6 X 6;

Personalul aeroportuar care deservește utilajele și echipamentele a fost instruit de către reprezentanții producătorilor, astfel încât activitatea aeroportuară să se desfășoare în condiții depline de siguranță.

Pentru menținerea stării tehnice corespunzătoare a autovehiculelor care circulă pe drumurile publice, sunt asigurate serviciile de revizii tehnice, inspecții tehnice periodice și reparații curente.

Pentru menținerea stării tehnice corespunzătoare a autospecialelor și utilajelor aeroportuare, sunt asigurate serviciile de revizii tehnice, inspecții tehnice periodice și reparații curente.

V.3. Comunicare instituțională – evenimente, relații cu presa

Distinctii și premii obținute de Aeroportul Internațional George Enescu Bacău în 2021

Terminalul de pasageri al Aeroportului Bacău a primit Nota maximă pentru design și estetică, din partea Vola.ro - cea mai mare agenție de turism on-line din România.



Investițiile din fonduri europene de peste 60 milioane de euro din ultimii ani, realizate împreună cu Consiliul Județean au făcut ca Aeroportul din Bacău să fie din ce în ce mai vizibil și apreciat de toți cei care îl tranzitează.

Astfel, Aeroportul Internațional George Enescu Bacău se află în topul preferințelor pasagerilor, în urma unui sondaj realizat de cea mai mare agenție de turism on-line Vola.ro.

Pasagerii au acordat nota maximă pentru designul și estetica Terminalului și note foarte mari pentru: amabilitatea personalului, accesibilitate, serviciile din aeroport (curățenie și semnalizarea eficientă).

Apariții mass-media în anul 2021

Datorită schimbărilor permanente în cadrul activităților aeroportuare impuse de evoluția pandemiei Covid 19, 2021 a fost un an care a impus o comunicare cât mai operativă și flexibilă cu pasagerii prin intermediul tuturor canalelor media de comunicare. Transmiterea acestor schimbări (zboruri amânate, anulate, condiții de călătorie etc) cât mai operativ a constituit principala provocare pentru compartimentul de specialitate.

Administrația aeroportului a urmărit, în același timp, o promovare activă pe canalele media, precum și pe rețelele de social media proprii, a valorilor esențiale ale organizației, activității, realizărilor, a rutelor disponibile și a operatorilor aerieni. Aceste demersuri au avut drept scop informarea pasagerilor și publicului interesat cu privire la facilitățile oferite de către Aeroportul Bacăuan și a rolului pe care îl are în regiune.



Din centralizarile compartimentului de specialitate au fost inventariate peste 150 apariții în presa scrisă, publicații on-line, reportaje tv și radio.

Aeroportul Bacău, implicare în comunitate

Administrația Aeroportului a susținut și în 2021 o serie de proiecte ale comunității bacăuane, mare parte organizate în incinta Terminalelor de pasageri. S-a dorit astfel o apropiere de pasageri și însoțitorii acestora, care să se simtă într-un aeroport "viu", dinamic, călătoriile acestora dorindu-se a fi cât mai placute.

Cea mai mare pictură în acril și tempera expusă în Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău - Expoziție arta naiva Ioan Maric

În fiecare an, în perioada sărbătorilor, toți pasagerii care tranzitează Aeroportul din Bacău, pot admira expoziții cu tematica Sărbătorilor tradiționale românești: Paste, Crăciun etc.

În luna decembrie, una din lucrările expuse în terminal – o pictură reprezentând Nașterea Domnului aparținând pictorului bacăuan Ioan Maric a fost desemnată cea mai mare pictură în acril și tempera din România, având o dimensiune record de 35 metri pătrați, fiind omologată chiar de Asociația Cartea Recordurilor.



Mai poate fi amintit evenimentul ocazionat de Ziua Internationala a Iei, sarbatorita in data de 24 iunie, în terminalul Aeroportului International „George Enescu” din Bacău, cand a fost consemnata si prima ediție a Expoziției de Artă Plastică Contemporană, organizata de către Școala Populară de Arte și Meserii din cadrul Consiliului Judetean.

Comunicarea permanenta cu pasagerii prin prisma numeroaselor modificari operationale generate de masurile adoptate in contextul pandemiei de Covid-19: telefonic, retele sociale, mass-media.

Comunicarea cu pasagerii, a constituit un capitol important în contextul pandemiei de covid-19; in perioadele in care a avut loc suspendarea tuturor zborurilor comerciale la și de la Aeroportul Bacau, pentru ca activitatea de relații cu publicul să nu aibă de suferit, aceasta s-a desfășurat prin intermediul mijloacelor alternative de comunicare, respectiv prin preluarea solicitărilor telefonice și a solicitărilor de informații transmise prin e-mail/ facebook.

În anul 2021 Aeroportul a informat în mod permanent pasagerii prin intermediul canalelor de comunicare oficiale, promovand prin intermediul rețelelor de socializare, destinațiile noi, anuntate de companie, răspunzand în permanență la solicitările pasagerilor referitoare la condițiile de călătorie ale celor doua companii aeriene care opereaza pe Aeroportul Bacau. Aeroportul a menținut o conexiune permanentă și a asigurat răspunsuri prompte la solicitările primite pe paginile de social media/email sau telefonic din partea pasagerilor. Adresele de e-mail sunt folosite in general de pasageri, atat pentru solicitarea de informatii cat si pentru depunerea unor reclamatii si sugestii. Raspunsurile au fost formulate, dupa caz, in limbile romana engleza sau italiana.

Trebuie amintite si de activitatile desfasurate in comun cu institutiile colaboratoare care isi desfasoara activitatea pe aeroport Politia de Frontiera Bacau, Serviciul Roman de Informatii, Politia Transporturilor, Directia de Sanatate Publica Bacau DSP – de mediatizare pe canalele inclusiv audio-video a diferitelor anunturi, difuzarea unor spoturi/imagini referitoare la masurile sanitare aplicate in contextul pandemiei de Covid-19.

VI. Alte aspecte

6.1. Reglementarea activitatilor de transport in regim de taxi

Reglementarea activitatilor de taximetrie la Aeroportul din Bacău a continuat sa fie o prioritate pentru Regia Autonoma, reluand dupa perioada pandemica, masurile adoptate de catre entitatile publice - Institutia Prefectului, Politia Rutiera, Politia Transporturi Aeriene, Registrul Auto Roman, in anul 2019, in vederea crearii unui climat propice desfasurarii activitatii de transport in regim de taxi.

Intampinarea unei rezistente la organizare din partea unor taximetristi, refractari la intentiile de reglementare a acestui serviciu, a determinat administratorul de aeroport, in urma consultărilor cu autoritățile cu atribuții în domeniu, respectiv cu Ministerul Afacerilor Interne prin Poliția Transporturi Aeriene și Poliția de Frontieră, sa adopte un pachet de măsuri suplimentare.

Aceste masuri au fost transpuse in cuprinsul Regulamentului privind desfasurarea activitatii de transport persoane in regim de taxi de la/la Aeroport, care a fost actualizat.

Regulamentul a fost supus consultarii publice, in perioada 12.06.2021 – 01.07.2021 si publicat in data de 23.07.2021, la data curenta fiind in vigoare Editia I, revizuita.

Dupa implementarea Regulamentului s-a constatat o imbunatatire evidenta a activitatilor de taxi in perimetrul aeroportului, administratia acestuia urmarind permanent imbunatatirea acestor servicii prin implementarea unor masuri avantajoase atat pentru prestatorii de servicii de taximetrie, cat si pentru pasageri.

Activitatea este monitorizata si de catre Consiliul Județean Bacău, care a efectuat o serie de recomandari care au drept scop eficientizarea acestei activitati.



7.2. Introducerea unei noi linii de transport in comun, direct din aeroport

In urma demersurilor Aeroportului, incepand cu 13.09.2021, SC Transport Public S.A. a introdus o linie destinata curselor pe traseul 18 spre/de la Aeroportul Bacău.

De la data mentionata, călătorii care tranziteaza Aeroportul din Bacău au posibilitatea de a călători, cu preturi reduse pe traseul special care leaga aeroportul de oras, pus la dispozitie de Transport Public S.A.

Programul este deservit de 2 autobuze, unul pentru plecare din gara si unul cu plecare din aeroport. Biletele pot fi achiziționate direct de la șoferii autobuzelor.



VIII. CONCLUZII

2021 a fost un an complex si cu numeroase provocari si pentru Aeroportul International "George Enescu", in contextul evolutiei imprezibile a pandemiei Covid 19.

Masurile luate si implementate de administratia regiei, cu sprijinul Consiliului Judetean, au produs o serie de efecte semnificative:

-nepericlitarea finalizarii etapei a 4-a din cadrul proiectului "Creșterea capacității portante și modernizarea pistei de decolare aterizare și a suprafețelor de mișcare aferente", receptionarea acestuia facandu-se fara obiectiuni de Comisia de specialitate.

-prezenta unui al doilea operator aerian a permis dezvoltarea unor noi rute, cu cifre foarte bune consemnate in lunile de varf, fara probleme in activitatile de procesare.

-clasarea la finalul anului pe locul 5 in Romania conform statisticilor Autoritatii Aeriene Romane, in fata unor aeroporturi cu traditie precum Sibiu, Craiova, Suceava etc

-initierea unor comunicari eficiente cu operatorii de turism care s-au concretizat in chartere de vara pe destinatii traditionale (Antalya), dar si in premiera (Hurgada), dar si introducerea unor curse de linie catre alte destinatii de vacanta : Larnaca, Atena, Catania, Barcelona etc.

-reintroducerea programelor de tip city -break catre destinatii clasice : Roma, Londra, Madrid etc.

Toate aceste aspecte creaza perspectivele unei evolutii pozitive a activitatilor aeroportuare pentru anul 2022 la Aeroportul Bacau.

Consiliu de Administratie

Chelaru Oana Daniela – Presedintele Consiliului de Administratie

Gireada Cornelia – Membru al Consiliului de Administratie

Chiper Nina – Membru al Consiliului de Administratie

Hagy Ioan – Membru al Consiliului de Administratie

Chirica Bogdan Ionel – Membru al Consiliului de Administratie

Dumitrescu Livia Cornelia – Membru al Consiliului de Administratie